

แผนการบริหารจัดการความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘



องค์การบริหารส่วนตำบลวัดหลวง
อำเภอโพธิ์พิสัย จังหวัดหนองคาย



ประกาศองค์การบริหารส่วนตำบลวัดหลวง

เรื่อง การใช้แผนบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๙

ด้วยองค์การบริหารส่วนตำบลวัดหลวง ได้ดำเนินการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงโดยถือปฏิบัติ ตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับ หน่วยงานของภาครัฐ พ.ศ.๒๕๖๒ ข้อ ๕ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีการบริหารความเสี่ยง เป็นไปตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติวินัยการเงิน การคลังของรัฐ พ.ศ.๒๕๖๑ มาตรา ๗๙ บัญญัติให้ หน่วยงานของรัฐจัดให้มีการตรวจสอบภายใน การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง ให้ถือปฏิบัติ ตามมาตรฐานและหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนด นั้น

เพื่อให้การปฏิบัติราชการขององค์การบริหารส่วนตำบลวัดหลวง บรรลุวัตถุประสงค์ของจัดทำ แผนบริหารจัดการความเสี่ยง ในด้านประสิทธิภาพและประสิทธิผลของการดำเนินงานและเพื่อให้มีระบบในการ บริหารจัดการความเสี่ยงอย่างเป็นธรรม จึงขอประกาศใช้แผนบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ ขององค์การบริหารส่วนตำบลวัดหลวง ให้บุคลากรสังกัดองค์การบริหารส่วนตำบลวัดหลวง ถือปฏิบัติและ ดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยง ต่อไป

จึงประกาศให้ทราบโดยทั่วกัน

ประกาศ ณ วันที่ ๘ เดือน ตุลาคม พ.ศ. ๒๕๖๘

(นายประจักษ์ อภัยภักดิ์)

นายกองค์การบริหารส่วนตำบลวัดหลวง

บทที่ ๑

บทนำ

๑.๑ หลักการและเหตุผล

การบริหารความเสี่ยงเป็นเครื่องมือทางกลยุทธ์ที่สำคัญตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ที่จะช่วยให้การบริหารงานและการตัดสินใจด้านต่าง ๆ อาทิ การวางแผน การกำหนดกลยุทธ์ การติดตาม ควบคุม และประเมินผลการปฏิบัติงาน ตลอดจนการใช้ทรัพยากรต่าง ๆ อย่างเหมาะสม มีประสิทธิภาพมากขึ้น และลดการสูญเสียและโอกาสที่ทำให้เกิดความเสียหายแก่องค์กร

ภายใต้สภาวะการดำเนินงานของทุก ๆ องค์กรล้วนแต่มีความเสี่ยง ซึ่งเป็นความไม่แน่นอน ที่อาจจะส่งผลกระทบต่อการทำงานหรือเป้าหมายขององค์กร จึงจำเป็นต้องมีการจัดการความเสี่ยงเหล่านั้น อย่างเป็นระบบ โดยการระบุความเสี่ยงว่ามีปัจจัยเสี่ยงใดบ้างที่กระทบต่อการดำเนินงานหรือเป้าหมายของ องค์กร วิเคราะห์ความเสี่ยงจากโอกาสและผลกระทบที่เกิดขึ้น จัดลำดับความสำคัญของความเสี่ยง กำหนด แนวทางในการจัดการความเสี่ยง และต้องคำนึงถึงความคุ้มค่าในการจัดการความเสี่ยงอย่างเหมาะสม

นอกจากนี้ ตามพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังภาครัฐ พ.ศ.๒๕๖๑ มาตรา ๗๙ “ได้กำหนดให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีการตรวจสอบภายใน การควบคุมภายในและการบริหารจัดการ ความเสี่ยง โดยถือปฏิบัติตามมาตรฐานและหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนด” และหนังสือกระทรวงการคลังที่ กค ๐๔๐๙.๔/ว ๒๓ ลงวันที่ ๑๙ มีนาคม ๒๕๖๒

ดังนั้นคณะทำงานบริหารจัดการความเสี่ยง อบต.ตำบลวัดหลวง จึงได้จัดทำแผนบริหาร จัดการความเสี่ยง **ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๘** ขึ้น สำหรับใช้เป็นแนวทางในการบริหารปัจจัยและควบคุม กิจกรรม รวมทั้งกระบวนการดำเนินการต่าง ๆ เพื่อลดมูลเหตุของแต่ละโอกาสที่จะทำให้เกิดความเสียหาย ให้ ระดับของความเสี่ยงและผลกระทบที่จะเกิดขึ้นในอนาคตอยู่ในระดับที่สามารถยอมรับ ประเมินควบคุม และ ตรวจสอบได้อย่างมีระบบ

๑.๒ วัตถุประสงค์ของแผนบริหารจัดการความเสี่ยง

- ๑) เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นและผู้ปฏิบัติงาน เข้าใจหลักการ และกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยง
- ๒) เพื่อให้ผู้ปฏิบัติงานได้รับทราบขั้นตอน และกระบวนการในการวางแผนบริหารจัดการความเสี่ยง
- ๓) เพื่อให้มีการปฏิบัติตามกระบวนการบริหารความเสี่ยงอย่างเป็นระบบและต่อเนื่อง
- ๔) เพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการบริหารจัดการความเสี่ยง
- ๕) เพื่อเป็นเครื่องมือในการสื่อสารและสร้างความเข้าใจตลอดจนเชื่อมโยงการบริหารจัดการ ความเสี่ยงกับกลยุทธ์
- ๖) เพื่อลดโอกาสและผลกระทบของความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้นกับองค์กร

๑.๓ เป้าหมาย

๑) ผู้บริหารท้องถิ่นและผู้ปฏิบัติงาน มีความรู้ความเข้าใจเรื่องการบริหารจัดการความเสี่ยงเพื่อนำไปใช้ ในการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ และแผนปฏิบัติงานประจำปีให้บรรลุตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่ กำหนดไว้

๒) ผู้บริหารท้องถิ่นและผู้ปฏิบัติงาน สามารถระบุความเสี่ยง วิเคราะห์ความเสี่ยง ประเมินความเสี่ยง และจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

๓) สามารถนำแผนบริหารความเสี่ยงไปใช้ในการบริหารงานที่รับผิดชอบ

๔) เพื่อพัฒนาความสามารถของบุคลากรและกระบวนการดำเนินงานในองค์กรอย่างต่อเนื่อง

๕) ความรับผิดชอบต่อความเสี่ยงและการบริหารความเสี่ยงถูกกำหนดขึ้นอย่างเหมาะสมทั่วไปทั้ง องค์กร

๖) การบริหารความเสี่ยงได้รับการปลูกฝังให้เป็นวัฒนธรรมขององค์กร

๑.๔ ประโยชน์ของการบริหารจัดการความเสี่ยง

การดำเนินการบริหารความเสี่ยงจะช่วยให้ผู้บริหารท้องถิ่นมีข้อมูลที่ใช้ในการตัดสินใจได้ดียิ่งขึ้นและทำให้องค์กรสามารถจัดการกับปัญหาอุปสรรคและอยู่รอดได้ในสถานการณ์ที่ไม่คาดคิดหรือสถานการณ์ที่อาจทำให้องค์กรเกิดความเสียหาย

ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับจากการดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยง มีดังนี้

๑) เป็นส่วนหนึ่งของหลักการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี การบริหารความเสี่ยงจะช่วยคณะทำงานบริหารความเสี่ยงและผู้บริหารท้องถิ่นทุกระดับตระหนักถึงความเสี่ยงหลักที่สำคัญ และสามารถทำหน้าที่ในการกำกับดูแลองค์กรได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลมากยิ่งขึ้น

๒) สร้างฐานข้อมูลที่มีประโยชน์ต่อการบริหารและการปฏิบัติงานในองค์กร การบริหารความเสี่ยงจะเป็นแหล่งข้อมูลสำหรับผู้บริหารท้องถิ่นในการตัดสินใจด้านต่าง ๆ ซึ่งรวมถึงการบริหารจัดการความเสี่ยงซึ่งตั้งอยู่บนสมมติฐานในการตอบสนองต่อเป้าหมายและภารกิจหลักขององค์กรรวมถึงระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้

๓) ช่วยสะท้อนให้เห็นภาพรวมของความเสี่ยงต่าง ๆ ที่สำคัญได้ทั้งหมด การบริหารความเสี่ยงจะทำให้บุคลากรภายในองค์กรมีความเข้าใจถึงเป้าหมายและภารกิจหลักขององค์กร และตระหนักถึงความเสี่ยงสำคัญที่ส่งผลกระทบต่อองค์กรได้อย่างครบถ้วน ซึ่งครอบคลุมความเสี่ยงธรรมาภิบาล

๔) เป็นเครื่องมือที่สำคัญในการบริหารงาน การบริหารความเสี่ยงเป็นเครื่องมือที่ช่วยให้ผู้บริหารท้องถิ่นสามารถมั่นใจได้ว่าความเสี่ยงได้รับการจัดการอย่างเหมาะสมและทันท่วงที รวมทั้งเป็นเครื่องมือที่สำคัญของผู้บริหารท้องถิ่นในการบริหารงานและการตัดสินใจในด้านต่าง ๆ เช่น การวางแผนการกำหนดกลยุทธ์ การติดตามควบคุมและวัดผลการปฏิบัติงาน ซึ่งส่งผลให้การดำเนินงานของสถาบันเป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด และสามารถปกป้องผลประโยชน์ รวมทั้งเพิ่มมูลค่าแก่องค์กร

๕) ช่วยให้การพัฒนาองค์กรเป็นไปในทิศทางเดียวกัน การบริหารความเสี่ยงทำให้รูปแบบการตัดสินใจในระดับการปฏิบัติงานขององค์กรมีการพัฒนาไปในทิศทางเดียวกัน เช่น การตัดสินใจโดยที่ผู้บริหารท้องถิ่นมีความเข้าใจในกลยุทธ์ วัตถุประสงค์ ขององค์กร และระดับความเสี่ยงอย่างชัดเจน

๖) ช่วยให้การพัฒนาการบริหารและจัดสรรทรัพยากรเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล การจัดสรรทรัพยากรเป็นไปอย่างเหมาะสม โดยพิจารณาถึงระดับความเสี่ยงในแต่ละกิจกรรม และการเลือกใช้มาตรการในการบริหารจัดการความเสี่ยง เช่น การใช้ทรัพยากรสำหรับกิจกรรมที่มีความเสี่ยงต่าง ๆ และกิจกรรมที่มีความเสี่ยงสูงย่อมแตกต่างกัน หรือการเลือกใช้มาตรการแต่ละประเภทย่อมใช้ทรัพยากรแตกต่างกัน เป็นต้น

๑.๕ นิยามความเสี่ยง

๑. ความเสี่ยง (Risk)

ความเสี่ยง หมายถึง เหตุการณ์หรือการกระทำใด ๆ ที่อาจเกิดขึ้นภายในสถานการณ์ที่ไม่แน่นอน และจะส่งผลกระทบหรือความเสียหาย (ทั้งที่เป็นตัวเงินและไม่เป็นตัวเงิน) หรือก่อให้เกิด ความล้มเหลวหรือลดโอกาสที่จะบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายขององค์กร ทั้งในด้านยุทธศาสตร์ การปฏิบัติงาน การเงินและการบริหาร ซึ่งอาจเป็นผลกระทบทางบวกด้วยก็ได้ โดยวัดจากผลกระทบ (Impact) ที่ได้รับ และโอกาสที่จะเกิด (Likelihood) ของเหตุการณ์

ลักษณะของความเสียง สามารถแบ่งออกได้เป็น ๓ ส่วน ดังนี้

- ๑) ปัจจัยเสียง คือ สาเหตุที่จะทำให้เกิดความเสียง
- ๒) เหตุการณ์เสียง คือ เหตุการณ์ที่ส่งผลกระทบต่อการทำงาน หรือ นโยบาย
- ๓) ผลกระทบของความเสียง คือ ความรุนแรงของความเสียหายที่น่าจะเกิดขึ้นจากเหตุการณ์เสียง

๒. การบริหารความเสียง (Risk Management)

การบริหารความเสียง หมายถึง กระบวนการที่ใช้ในการบริหารจัดการปัจจัย และควบคุมกิจกรรม รวมทั้งกระบวนการดำเนินงานต่าง ๆ เพื่อให้โอกาสที่จะเกิดเหตุการณ์ความเสียงลดลง หรือผลกระทบของความเสียหายจากเหตุการณ์ความเสียงลดลงอยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้

๓. ระบบบริหารความเสียง (Risk Management System)

ระบบบริหารความเสียง หมายถึง ระบบการบริหารปัจจัย และควบคุมกิจกรรมรวมทั้ง กระบวนการดำเนินงานต่าง ๆ เพื่อลดมูลเหตุของแต่ละโอกาสที่องค์กรจะเกิดความเสียหายให้ระดับของความเสียง และผลกระทบที่จะเกิดขึ้นในอนาคตอยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้ประเมินได้ควบคุมได้และตรวจสอบได้อย่างมีระบบโดยคำนึงถึงการบรรลุเป้าหมาย ทั้งในด้านกลยุทธ์การปฏิบัติตามกฎระเบียบ การเงิน และชื่อเสียงขององค์กรเป็นสำคัญ โดยได้รับการสนับสนุนและการมีส่วนร่วมในการบริหารความเสียงจากหน่วยงานทุกระดับทั่วทั้งองค์กร

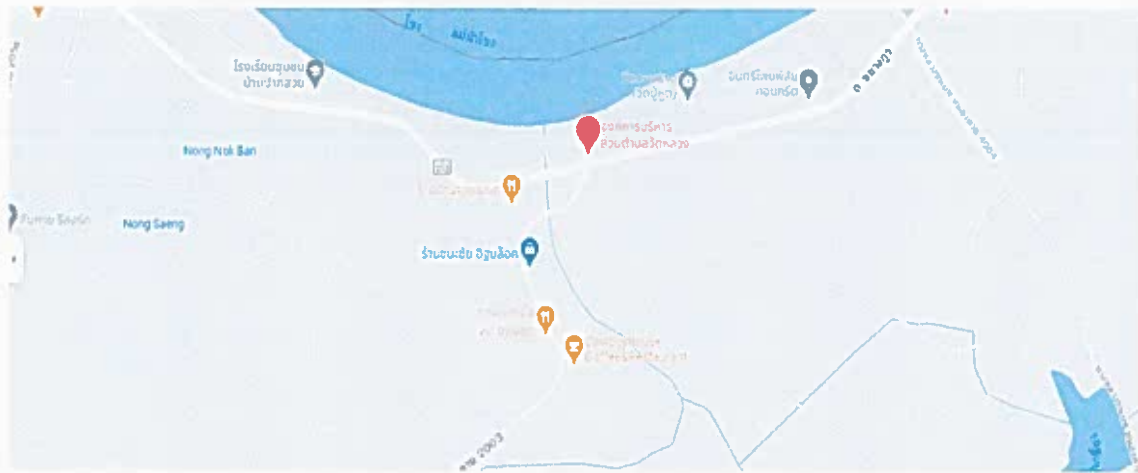
บทที่ ๒

ข้อมูลพื้นฐานของตำบลวัดหลวง

(๑) ด้านกายภาพ

๑) ที่ตั้ง ๑๕๓ ม. ๑๔ บ้านสวายเสด็จ ตำบลวัดหลวง อำเภอโพธิ์พิสัย จังหวัดหนองคาย ห่างจากจังหวัดหนองคาย ๔๕ กิโลเมตร ห่างจากอำเภอโพธิ์พิสัย ๙ กิโลเมตร มีพื้นที่ประมาณ ๖๔.๓๙ ตารางกิโลเมตร หรือประมาณ ๒๔,๗๘๐ ไร่ อาณาเขต

- ทิศเหนือ จดกับ เทศบาลตำบลโพธิ์พิสัย อำเภอโพธิ์พิสัย จังหวัดหนองคาย
- ทิศใต้ จดกับ เทศบาลตำบลสร้างนางขาว อำเภอโพธิ์พิสัย จังหวัดหนองคาย
- ทิศตะวันออก จดกับ อบต.ชุมช้าง อำเภอโพธิ์พิสัย จังหวัดหนองคาย
- ทิศตะวันตก จดกับ อบต.บ้านเดื่อ อำเภอเมือง จังหวัดหนองคาย



๒) ลักษณะภูมิประเทศ

สภาพภูมิประเทศขององค์การบริหารส่วนตำบลวัดหลวง มีลักษณะทอดยาวตามลำน้ำโขง ซึ่งมีหมู่บ้านที่ติดกับแม่น้ำโขง จำนวน ๔ หมู่บ้าน คือ บ้านวัดหลวง บ้านแดนเมือง บ้านถิ่นดุง บ้านปากสวาย ลักษณะภูมิประเทศโดยทั่วไปเป็นที่ราบสูง เนื่องจากแม่น้ำโขงไหลผ่าน จึงก่อให้เกิดประโยชน์ในการเกษตรกรรม ราษฎรได้อาศัยแม่น้ำโขงเป็นแหล่งน้ำที่ใช้เพื่อการเกษตรและอุปโภคบริโภค โดยเฉพาะราษฎรที่อาศัยอยู่ริมแม่น้ำโขง จะได้รับประโยชน์มากกว่าราษฎรที่อยู่ลึกเข้าไปจากแม่น้ำโขง นอกจากนี้ได้จัดตั้งสถานีสูบน้ำด้วยไฟฟ้า เพื่อทำการสูบน้ำจากแม่น้ำโขงและแหล่งน้ำอื่น ๆ ขึ้นมาใช้ในการเกษตรกรรม

๓) ลักษณะภูมิอากาศ

ลักษณะอากาศจัดอยู่ในจำพวกฝนแถบร้อนและแห้งแล้ง (ธ.ค.-ม.ค.) ในฤดูมรสุมตะวันออกเฉียงเหนือ อุณหภูมิจะเริ่มลดในเดือนพฤศจิกายนและต่ำสุดในช่วงเดือนธันวาคมถึงมกราคม ในช่วงเดือนมีนาคมถึงพฤษภาคม เป็นช่วงเปลี่ยนฤดู อุณหภูมิจะสูงขึ้นอย่างรวดเร็วในเดือนมีนาคม และร้อนจัดในเดือนเมษายน ในฤดูมรสุมตะวันออกเฉียงใต้ (มิ.ย.- ก.ค.) อุณหภูมิโดยทั่วไปจะลดลง และในเดือนตุลาคม อุณหภูมิจะเริ่มลดลงจนอากาศหนาวเย็น อุณหภูมิต่ำสุดรายปีอยู่ที่ ๙.๕๐ องศาเซลเซียส อุณหภูมิสูงสุดรายปีอยู่ที่ ๔๐.๖๐ องศาเซลเซียสเฉลี่ยรายปีอยู่ที่ ๒๖.๔๖ องศาเซลเซียส

๔) ลักษณะของดิน

ลักษณะดินส่วนใหญ่ เป็นดินร่วนปนทราย เหมาะสมดีสำหรับปลูกข้าว พืชไร่ ไม้ผล และไม้ยืนต้น มีข้อจำกัดบ้างเกี่ยวกับดินมีความอุดมสมบูรณ์ต่ำ เนื้อดินค่อนข้างเป็นทรายและขาดแคลนน้ำได้ง่าย

(๒) ด้านการเมือง/การปกครอง

๑) เขตการปกครอง

องค์การบริหารส่วนตำบลวัดหลวง มี เขตการปกครอง จำนวน ๑๖ หมู่บ้าน ดังนี้

- บ้านดอนคง	หมู่ที่ ๑	- บ้านโคก	หมู่ที่ ๙
- บ้านวัดหลวง	หมู่ที่ ๒	- บ้านถิ่นดุง	หมู่ที่ ๑๐
- บ้านแดนเมือง	หมู่ที่ ๓	- บ้านสองแคว	หมู่ที่ ๑๑
- บ้านปากสวาย	หมู่ที่ ๔	- บ้านโนนศิลา	หมู่ที่ ๑๒
- บ้านไผ่	หมู่ที่ ๕	- บ้านปากสวากลาง	หมู่ที่ ๑๓
- บ้านดงม่วย	หมู่ที่ ๖	- บ้านสวายเสด็จ	หมู่ที่ ๑๔
- บ้านดงกำพี้	หมู่ที่ ๗	- บ้านหนองเรือคำ	หมู่ที่ ๑๕
- บ้านถ่อน	หมู่ที่ ๘	- บ้านโคกเจริญ	หมู่ที่ ๑๖

๒) การเลือกตั้ง

ตามที่ได้มีการเลือกตั้งนายกองค์การบริหารส่วนตำบล กรณีคณะกรรมการการเลือกตั้ง ประกาศกำหนดให้มีการเลือกตั้ง ตามมาตรา ๑๔๒ แห่งพระราชบัญญัติการเลือกตั้งสมาชิกสภาท้องถิ่นหรือผู้บริหารท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๖๒ เมื่อวันที่ ๒๘ พฤศจิกายน พ.ศ. ๒๕๖๔ คณะกรรมการการเลือกตั้ง จึงประกาศผลการเลือกตั้ง นายกองค์การบริหารส่วนตำบลวัดหลวง เมื่อวันที่ ๓๐ ธันวาคม ๒๕๖๔ ผู้ที่ได้รับเลือกตั้ง คือ

นายประจักษ์ อภัยภักดิ์ ได้รับเลือกตั้งเป็นนายกองค์การบริหารส่วนตำบลวัดหลวง อาศัยอำนาจตามมาตรา ๕๘/๓ และมาตรา ๕๔ (๓) แห่งพระราชบัญญัติสภาตำบลและองค์การบริหารส่วนตำบล พ.ศ. ๒๕๓๗ แก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ ๗) พ.ศ. ๒๕๖๒ นายกองค์การบริหารส่วนตำบลวัดหลวง ได้แต่งตั้งบุคคลให้ดำรงตำแหน่ง รองนายกองค์การบริหารส่วนตำบลวัดหลวง ตามคำสั่งที่ ๓๘๔/๒๕๖๔ ลงวันที่ ๓๐ ธันวาคม ๒๕๖๔ คือ

๑. นายรัชพล พิลางาม ตำแหน่ง รองนายกองค์การบริหารส่วนตำบลวัดหลวง คนที่ ๑

๒. นายสามารถ ปาณศรี ตำแหน่ง รองนายกองค์การบริหารส่วนตำบลวัดหลวง คนที่ ๒

และคำสั่งที่ ๓๘๕/๒๕๖๔ ลงวันที่ ๓๐ ธันวาคม ๒๕๖๔ ได้แต่งตั้ง นายบอย ศรีชัยชนะ ดำรงตำแหน่ง เลขานุการนายกองค์การบริหารส่วนตำบลวัดหลวง ทั้งนี้ ตั้งแต่วันที่ ๓๐ ธันวาคม ๒๕๖๔ เป็นต้นไป

ตามที่ได้มีการเลือกตั้งนายกองค์การบริหารส่วนตำบล กรณีคณะกรรมการการเลือกตั้งประกาศ กำหนดให้มีการเลือกตั้ง ตามมาตรา ๑๔๒ แห่งพระราชบัญญัติการเลือกตั้งสมาชิกสภาท้องถิ่นหรือผู้บริหารท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๖๒ เมื่อวันที่ ๒๘ พฤศจิกายน พ.ศ. ๒๕๖๔ คณะกรรมการการเลือกตั้ง จึงประกาศผลการเลือกตั้งสมาชิกสภาองค์การบริหารส่วนตำบล อำเภอโพนพิสัย จังหวัดหนองคาย โดยองค์การบริหารส่วนตำบลวัดหลวง มีผู้ได้รับเลือกตั้ง จำนวน ๑๖ คน ประกาศเมื่อวันที่ ๒๐ ธันวาคม ๒๕๖๔ คือ

เขตเลือกตั้งที่ ๑	นายสมพร ศรีสุพรรณ
เขตเลือกตั้งที่ ๒	นายสมพร พิศกุล
เขตเลือกตั้งที่ ๓	นายศราวุธ สมวงษ์
เขตเลือกตั้งที่ ๔	นางกรรทอง ฉันทมิตร
เขตเลือกตั้งที่ ๕	นายประหยัด ขาวยศ
เขตเลือกตั้งที่ ๖	นายมนัส ต่างโธ
เขตเลือกตั้งที่ ๗	นางสาวนงคณัฐ ศรีสอาด
เขตเลือกตั้งที่ ๘	นายสงกรานต์ ทาศรีเพชร

เขตเลือกตั้งที่ ๙	นายสุระศักดิ์ สีสวยหุด
เขตเลือกตั้งที่ ๑๐	นายเชษฐา ผิวชมพู
เขตเลือกตั้งที่ ๑๑	นายบุญ อำนวยการ
เขตเลือกตั้งที่ ๑๒	นายเจริญทรัพย์ อุ่นศิริ
เขตเลือกตั้งที่ ๑๓	นายกฤตย์มงคล กิตติอาษา
เขตเลือกตั้งที่ ๑๔	นายธนวัฒน์ พุทธิวงศ์
เขตเลือกตั้งที่ ๑๕	นายจิรายุส บุชากุล
เขตเลือกตั้งที่ ๑๖	นางสาวอำพร อินทสิทธิ์

ตามคำสั่งอำเภอโพธารนพิสัย ที่ ๐๑/๒๕๖๕ ลงวันที่ ๔ มกราคม ๒๕๖๕ ได้แต่งตั้ง นายสุระศักดิ์ สีสวยหุด เป็นประธานสภาองค์การบริหารส่วนตำบลวัดหลวง ตามมติที่ประชุมสภาองค์การบริหารส่วนตำบลวัดหลวงครั้งแรก เมื่อวันที่ ๔ มกราคม ๒๕๖๕ และคำสั่งอำเภอโพธารนพิสัย ที่ ๐๔/๒๕๖๕ ลงวันที่ ๔ มกราคม ๒๕๖๕ แต่งตั้ง นายสมพร พิศกุล เป็นรองประธานสภาองค์การบริหารส่วนตำบลวัดหลวง ตามมติที่ประชุมสภาองค์การบริหารส่วนตำบลวัดหลวงครั้งแรก เมื่อวันที่ ๔ มกราคม ๒๕๖๕ และได้แต่งตั้ง นายเจริญทรัพย์ อุ่นศิริ เป็นเลขานุการสภาองค์การบริหารส่วนตำบลวัดหลวง ในการประชุมในคราวเดียวกัน

(๓) ประชากร

๑) ข้อมูลเกี่ยวกับจำนวนประชากร (ข้อมูลเปรียบเทียบย้อนหลัง ๓ ปี)

หมู่ที่	ชื่อบ้าน	จำนวน (ครัวเรือน)	จำนวนประชากร (คน)		
			พ.ศ. ๒๕๖๓	พ.ศ. ๒๕๖๔	พ.ศ. ๒๕๖๕
๑	ดอนคง	๒๕๙	๕๒๗	๕๓๔	๕๓๗
๒	วัดหลวง	๓๐๙	๗๘๑	๗๗๖	๗๗๐
๓	แดนเมือง	๓๕๕	๙๒๖	๙๕๑	๙๕๕
๔	ปากสวาย	๒๘๘	๗๔๑	๗๔๗	๗๕๔
๕	ไผ่	๑๐๗	๓๓๔	๓๓๕	๓๓๘
๖	ดงม่วย	๑๓๙	๔๘๔	๔๘๔	๔๙๑
๗	ดงกำพี้	๑๖๗	๖๗๔	๖๘๓	๖๗๑
๘	ถ่อน	๑๓๐	๔๖๒	๔๖๒	๔๕๙
๙	โคก	๑๕๕	๕๒๖	๕๑๙	๕๑๒
๑๐	ถิ่นดุง	๓๓๕	๑๐๐๑	๙๘๒	๙๗๕
๑๑	สองแพ	๔๐	๑๓๙	๑๓๘	๑๓๘
๑๒	โนนศิลา	๒๒๐	๖๙๕	๖๙๐	๖๘๕
๑๓	ปากสวายกลาง	๑๓๓	๕๐๗	๔๙๕	๔๙๖
๑๔	สวายเสด็จ	๒๓๗	๖๗๕	๖๖๓	๖๗๑
๑๕	หนองเรือคำ	๑๗๕	๓๑๙	๓๒๗	๓๓๘
๑๖	โคกเจริญ	๑๕๗	๕๘๘	๕๙๑	๕๘๗
รวม		๓,๒๐๖	๙,๓๗๙	๙,๓๗๗	๙,๓๖๗

จากข้อมูลข้างต้น จะเห็นได้ว่าจำนวนประชากรค่อนข้างคงที่ แต่มีสัดส่วนที่ลดลง แต่เป็นจำนวนที่ลดลงค่อนข้างน้อย จึงจะไม่ส่งผลกระทบต่อจำนวนประชากรในพื้นที่มากนัก

๒) ช่วงอายุและจำนวนประชากร

ช่วงอายุ	ชาย	หญิง	รวม
๐ - ๖ ปี	๒๙๘	๒๖๕	๕๖๓
๗ - ๑๘ ปี	๖๖๙	๖๓๖	๑,๓๐๕
๑๙ - ๖๐ ปี	๒,๙๖๙	๒,๙๑๑	๕,๘๘๐
๖๐ ปีขึ้นไป	๖๙๗	๙๒๒	๑,๖๑๙
รวม	๔,๖๓๓	๔,๗๑๔	๙,๓๔๗

(๔) สภาพทางสังคม

๑) การศึกษา

- โรงเรียนประถมศึกษา ๔ แห่ง
- โรงเรียนขยายโอกาส ๑ แห่ง
- ศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก ๓ แห่ง
- โรงเรียนอนุบาลเอกชน ๓ แห่ง

โรงเรียนประถมศึกษา ได้แก่

๑. โรงเรียนชุมชนบ้านปากสวาย
๒. โรงเรียนโคกถอนสองแคววิทยา
๓. โรงเรียนบ้านดงกำพี้
๔. โรงเรียนบ้านวัดหลวง

โรงเรียนขยายโอกาสทางการศึกษา ได้แก่

๑. โรงเรียนบ้านดงกำพี้

ศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก ได้แก่

๑. ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กองค์การบริหารส่วนตำบลวัดหลวง
๒. ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กดอนคง
๓. ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กวัดโสภามิข

๒) สาธารณสุข

โรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบล ๒ แห่ง

๑. โรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบลบ้านปากสวาย
๒. โรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบลวัดหลวง

๓) อาชญากรรม

มีการป้องกันและรักษาความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินด้วย โดยมี

- ที่พักสายตรวจตำบลวัดหลวง ๑ แห่ง
- ศูนย์อาสาสมัครป้องกันภัยฝ่ายพลเรือน (อปพร.) ๑ แห่ง

๔) การสังคมสงเคราะห์

การสงเคราะห์เบี้ยยังชีพผู้สูงอายุ	จำนวน ๑,๔๘๗ ราย
การสงเคราะห์เบี้ยยังชีพคนพิการ	จำนวน ๓๕๑ ราย
การสงเคราะห์เบี้ยยังชีพผู้ป่วยเอดส์	จำนวน ๓๓ ราย

(๕) ระบบบริการพื้นฐาน

๑) การคมนาคมขนส่ง (ทางบก, ทางน้ำ, ทางราง ฯลฯ)

ถนนที่อยู่ในพื้นที่ตำบลวัดหลวง มีดังนี้

ถนนลูกรัง จำนวน ๗๖ สายทาง

ถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก จำนวน ๙๓ สายทาง

๒) การไฟฟ้า

ไฟฟ้ามีใช้ครบทุกครัวเรือน สำหรับไฟฟ้าส่องสว่าง ยังต้องได้รับการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง และขยายเขตไฟฟ้าแรงต่ำเพื่อการเกษตร เพื่อแก้ไขปัญหาความเดือดร้อนของประชาชน

๓) การประปา

ประปาหมู่บ้านจะเป็นแบบท่อถึงสูง และอยู่ในเขตบริการประปาส่วนภูมิภาคบางส่วน

(๖) ระบบเศรษฐกิจ

๑) การพาณิชย์และกลุ่มอาชีพ

กลุ่มอาชีพที่อยู่ในพื้นที่ตำบลวัดหลวง มีดังนี้

๑. กลุ่มเลี้ยงสุกร

หมู่ที่ ๑ ประธานกลุ่ม นายนที ลาวัณพรม

๒. กลุ่มเกษตรทำสวน

หมู่ที่ ๒ ประธานกลุ่ม นายเชตร พิลัยสวัสดิ์

๓. กลุ่มสตรีแปรรูปผลิตภัณฑ์จากปลา

หมู่ที่ ๒ ประธานกลุ่ม นางฉวีวรรณ ราชบุรี

๔. กลุ่มเลี้ยงวัว

หมู่ที่ ๓ ประธานกลุ่ม นางผกาพรรณ ผาอาจ

๕. กลุ่มนวดแผนโบราณ

หมู่ที่ ๓ ประธานกลุ่ม นายสายพิน บรรณบดี

๖. กลุ่มไร่นาสวนผสม

หมู่ที่ ๔ ประธานกลุ่ม นายสุระชาติ โคตะวัน

๗. กลุ่มปุ๋ยอินทรีย์อัดเม็ด

หมู่ที่ ๕ ประธานกลุ่ม นายชาญ ศรีสวายหุด

๘. กลุ่มเลี้ยงโค

หมู่ที่ ๖ ประธานกลุ่ม นางพิสมัย ใจทัศน์

๙. กลุ่มจักสานแข่งปลาทุ

หมู่ที่ ๗ ประธานกลุ่ม นายฉัตรชัย ทิทองแดง

๑๐. กลุ่มเลี้ยงโค

หมู่ที่ ๘ ประธานกลุ่ม นางรัชดา ลานขามป้อม

๑๑. กลุ่มจักสานแข่งปลาทุ

หมู่ที่ ๘ ประธานกลุ่ม นางทองกมล ศรีสาระ

๑๒. กลุ่มดอกไม้ประดิษฐ์

หมู่ที่ ๘ ประธานกลุ่ม นางอุทัย ต่างโอบุษฐ์

๑๓. กลุ่มเย็บผ้า

หมู่ที่ ๙ ประธานกลุ่ม นางวิสัย ศรีจำปา

๑๔. กลุ่มเลี้ยงโคพื้นเมือง

หมู่ที่ ๙ ประธานกลุ่ม นายวิเชียร แผงศรีพล

๑๕. กลุ่มทำนาสวนเลี้ยงสัตว์

หมู่ที่ ๑๐ ประธานกลุ่ม นางวงศ์ศรี หล้าภูเขียว

๑๖. กลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิต

หมู่ที่ ๑๑ ประธานกลุ่ม นางหนูแดง อำนวยการ

๑๗. กลุ่มเลี้ยงโค - กระบือ

หมู่ที่ ๑๒ ประธานกลุ่ม นายดา ไสยสิทธิ์

๑๘. กลุ่มกองทุนปุ๋ย

หมู่ที่ ๑๓ ประธานกลุ่ม นายปราโมทย์ ดวงมณี

๑๙. กลุ่มเกษตรก้าวหน้า

หมู่ที่ ๑๔ ประธานกลุ่ม นายสมิตร วรรณโส

๒๐. กลุ่มเกษตรกรชุมชน

หมู่ที่ ๑๕ ประธานกลุ่ม นางเวียงชัย ทองประเทือง

(๗) ศาสนา ประเพณี วัฒนธรรม

๑) การนับถือศาสนา

ประชาชนส่วนใหญ่ นับถือศาสนาพุทธ ในพื้นที่ตำบลวัดหลวง มีวัดจำนวน ๑๖ แห่ง ดังนี้

๑. วัดคงกระพันชาตรี ตั้งอยู่ บ้านดอนคง หมู่ที่ ๑

๒. วัดศรีมงคล ตั้งอยู่ บ้านวัดหลวง หมู่ที่ ๒

๓. วัดหลวงเจติยาราม ตั้งอยู่ บ้านวัดหลวง หมู่ที่ ๒

๔. วัดปัจจันตบุรี ตั้งอยู่ บ้านแดนเมือง หมู่ที่ ๓

๕. วัดโพธิ์งาม	ตั้งอยู่ บ้านแดนเมือง หมู่ที่ ๓
๖. วัดป่าดงเย็น	ตั้งอยู่ บ้านไผ่ หมู่ที่ ๕
๗. วัดไผ่สีสุก	ตั้งอยู่ บ้านไผ่ หมู่ที่ ๕
๘. วัดดงม่วย	ตั้งอยู่ บ้านดงม่วย หมู่ที่ ๖
๙. วัดเจริญผล	ตั้งอยู่ บ้านดงกำพี้ หมู่ที่ ๗
๑๐. วัดเจริญศรีสมพร	ตั้งอยู่ บ้านถ่อน หมู่ที่ ๘
๑๑. วัดโคกสุข	ตั้งอยู่ บ้านโคก หมู่ที่ ๙
๑๒. วัดผดุงสุข	ตั้งอยู่ บ้านถันดง หมู่ที่ ๑๐
๑๓. วัดโนนศิลา	ตั้งอยู่ บ้านโนนศิลา หมู่ที่ ๑๒
๑๔. วัดโสภภาพิมุข	ตั้งอยู่ บ้านปากสวายกลาง หมู่ที่ ๑๓
๑๕. วัดดอนธาตุ	ตั้งอยู่ บ้านสวายเสด็จ หมู่ที่ ๑๔
๑๖. วัดหนองเรือคำ	ตั้งอยู่ บ้านหนองเรือคำ หมู่ที่ ๑๕

๒) ประเพณีและงานประจำปี

งานประเพณีวัฒนธรรมที่สำคัญของตำบลวัดหลวง

เดือนมกราคม	บุญคุณลาน
เดือนกุมภาพันธ์	บุญข้าวจี
เดือนมีนาคม	บุญแมวส (บุญมหาชาติ)
เดือนเมษายน	บุญสงกรานต์
เดือนพฤษภาคม	ประเพณีบุญบังไฟ
เดือนมิถุนายน	บุญซำฮะ (บุญเบิกบ้าน)
เดือนกรกฎาคม	บุญเข้าพรรษา
เดือนสิงหาคม	บุญข้าวประดับดิน
เดือนกันยายน	บุญข้าวสาก
เดือนตุลาคม	บุญออกพรรษา (บังไฟพญานาค)
เดือนพฤศจิกายน	บุญกฐิน, ลอยกระทง, ประเพณีแข่งเรือยาว
เดือนธันวาคม	บุญเข้ากรรม

๓) OTOP สินค้าพื้นเมืองและของที่ระลึก สินค้า OTOP ในพื้นที่ตำบลวัดหลวง ที่ยังดำเนินการอยู่ มี ๒ กลุ่ม ดังนี้

๑. ข้าวกล้องบ้านโนนศิลา ประเภทผู้ผลิต ผู้ผลิตชุมชนที่เป็นเจ้าของรายเดียว ที่อยู่ ๑๒ หมู่ที่ ๑๔ บ้านสวายเสด็จ ตำบลวัดหลวง อำเภอโพนพิสัย จังหวัดหนองคาย
๒. ข้าวกล้องไร่รักษ์เกษตร ประเภทผู้ผลิตชุมชนที่เป็นเจ้าของรายเดียวที่อยู่ที่ ๓๗ หมู่ที่ ๑๐ บ้านถันดง ตำบลวัดหลวง อำเภอโพนพิสัย จังหวัดหนองคาย

(๔) ทรัพยากรธรรมชาติ

๑) น้ำ

ตำบลวัดหลวงมีแนวเขตติดแม่น้ำโขง มีสถานีสูบน้ำเพื่อการเกษตร จำนวน ๖ แห่ง ดังนี้

๑. สถานีสูบน้ำโคกใหญ่ ตั้งอยู่ที่ หมู่ ๑๔ บ้านสวายเสด็จ
๒. สถานีสูบน้ำแดนเมือง ๑ ตั้งอยู่ที่ หมู่ ๓ บ้านแดนเมือง
๓. สถานีสูบน้ำแดนเมือง ๒ ตั้งอยู่ที่ หมู่ ๓ บ้านแดนเมือง
๔. สถานีสูบน้ำหม่มน ตั้งอยู่ที่ หมู่ ๑๕ บ้านหนองเรือคำ
๕. สถานีสูบน้ำบ้านโคก ตั้งอยู่ที่ หมู่ ๙ บ้านโคก

๖. สถานีสูบน้ำบ้านดงกำพี้ ตั้งอยู่ที่ หมู่ ๗ บ้านดงกำพี้

จากการวิเคราะห์ยุทธศาสตร์และแนวทางการพัฒนา สามารถนำมาวิเคราะห์กำหนดตำแหน่งอัตรากำลังขององค์การบริหารส่วนตำบลวัดหลวง เพื่อรองรับภารกิจตามยุทธศาสตร์การพัฒนาได้ดังนี้

สำนักงานปลัด มีหน้าที่ความรับผิดชอบเกี่ยวกับราชการทั่วไปขององค์การบริหารส่วนตำบล และราชการที่มีได้กำหนดให้เป็นหน้าที่ของกอง หรือส่วนราชการใดในองค์การบริหารส่วนตำบลโดยเฉพาะรวมทั้งกำกับและ เร่งรัดการปฏิบัติราชการของส่วนราชการในองค์การบริหารส่วนตำบล ให้เป็นไปตามนโยบาย แนวทางและ แผนการปฏิบัติราชการขององค์การบริหารส่วนตำบล

กองคลัง มีหน้าที่ความรับผิดชอบเกี่ยวกับการจ่าย การรับ การนำส่งเงิน การเก็บรักษาเงินและ เอกสารทางการเงิน การตรวจสอบใบสำคัญ ฎีกาเกี่ยวกับเงินเดือน ค่าจ้าง ค่าตอบแทน บำเหน็จ บำนาญ เงินอื่นๆ งานเกี่ยวกับ การจัดทำงบประมาณ ฐานะทางการเงิน และการจัดสรรเงินต่างๆ การจัดทำบัญชีทุกประเภท ทะเบียนคุมเงิน รายได้และรายจ่ายอื่นๆ การควบคุมการเบิกจ่าย งานทำงบทดลองประจำปี ประจําปี ประจําปี งานเกี่ยวกับการพัสดุของ องค์การบริหารส่วนตำบล และงานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องและที่ได้รับมอบหมาย

กองช่าง มีหน้าที่ความรับผิดชอบเกี่ยวกับการสำรวจ ออกแบบ การจัดทำข้อมูลทางด้านวิศวกรรม การจัดเก็บและทดสอบคุณภาพวัสดุ งานออกแบบและเขียนแบบ การตรวจสอบการก่อสร้าง งานการควบคุมอาคารตามระเบียบ กฎหมาย งานแผนการปฏิบัติงานก่อสร้างและซ่อมบำรุง งานควบคุมการก่อสร้างและซ่อม บำรุง งานแผนงาน ด้านวิศวกรรมเครื่องจักรกล การรวบรวมประวัติติดตามควบคุมการปฏิบัติงานเครื่องจักรกล การควบคุม การ บำรุงรักษาเครื่องจักรกลและยานพาหนะ งานเกี่ยวกับแผนงาน ควบคุม เก็บรักษา การ เบิกจ่ายวัสดุ อุปกรณ์ อะไหล่ น้ำมันเชื้อเพลิง และงานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องและที่ได้รับมอบหมาย

กองการศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม มีหน้าที่ความรับผิดชอบเกี่ยวกับการจัดการศึกษาขั้นพื้นฐานขององค์การบริหารส่วนตำบลวัดหลวง ได้แก่ การจัดการศึกษาก่อนปฐมวัย การจัดการศึกษาปฐมวัย การจัดการศึกษาระดับประถมศึกษา งานบริหารจัดการ ศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก การเตรียมพร้อมการรับถ่ายโอนการจัดการจัดการศึกษาจากกระทรวงศึกษาธิการ การจัดกิจ กรรพัฒนาเด็กและเยาวชน การจัดกิจกรรมพัฒนา อาชีพเยาวชน การมีส่วนร่วมสนับสนุนส่งเสริมการจัด การศึกษาแก่สังกัดต่างๆ การทำนุบำรุงศาสนา ศิลปวัฒนธรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่น และงานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง และที่ได้รับมอบหมาย

กองส่งเสริมการเกษตร กองส่งเสริมการเกษตร มีหน้าที่ความรับผิดชอบเกี่ยวกับงานส่งเสริม การเกษตร งานวิชาการเกษตร งานส่งเสริมอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม งานควบคุมและป้องกัน โรค รวมทั้งกำกับและเร่งรัดการปฏิบัติราชการของกองส่งเสริมการเกษตร ให้เป็นไปตามนโยบาย แนวทางและ แผนการปฏิบัติราชการของเทศบาล โดยมีหัวหน้ากองส่งเสริมการเกษตรเป็นผู้ปกครองบังคับบัญชาพนักงาน และลูกจ้าง และรับผิดชอบในการปฏิบัติราชการของกองส่งเสริมการเกษตร และงานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง และที่ ได้รับมอบหมาย

กองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม มีหน้าที่ความรับผิดชอบเกี่ยวกับ สาธารณสุขชุมชน ส่งเสริม สุขภาพและอนามัย การป้องกันโรคติดต่อ งานสุขาภิบาลและสิ่งแวดล้อม และงานอื่น ๆ เกี่ยวกับการ ให้บริการด้านสาธารณสุข งานสัตวแพทย์ ในกรณีที่ยังไม่ได้จัดตั้งกองการแพทย์ จะมีงานด้านการ รักษาพยาบาลในเบื้องต้น เกี่ยวกับศูนย์บริการสาธารณสุข และงานทันตสาธารณสุข และงานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง และที่ได้รับมอบหมาย

บทที่ ๓

แนวทางการบริหารความเสี่ยง

๓.๑ แนวทางดำเนินงานและกลไกการบริหารจัดการความเสี่ยง

๑.๑ แนวทางดำเนินงาน ในการบริหารความเสี่ยงของตำบลวัดหลวง แบ่งเป็น ๒ ระยะ ดังนี้

ระยะที่ ๑ การเริ่มต้นและพัฒนา

๑) กำหนดนโยบายหรือแนวทางการบริหารความเสี่ยงของอบต.ตำบลวัดหลวง

๒) ระบุปัจจัยเสี่ยง และประเมินโอกาส ผลกระทบจากปัจจัยเสี่ยง

๓) วิเคราะห์และวัดลำดับความสำคัญของปัจจัยเสี่ยงจากการดำเนินงาน

๔) จัดทำแผนบริหารความเสี่ยงของปัจจัยเสี่ยงที่อยู่ในระดับสูง (High) และสูงมาก (Extreme)

รวมทั้งปัจจัยเสี่ยงที่อยู่ในระดับปานกลาง (Medium) ที่มีนัยสำคัญ

๕) สื่อสารทำความเข้าใจเกี่ยวกับแผนบริหารความเสี่ยงให้ผู้ปฏิบัติงานของ อบต.ตำบลวัดหลวงรับทราบ และสามารถนำไปปฏิบัติได้

๖) รายงานความก้าวหน้าของการดำเนินงานตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยง

๗) รายงานสรุปการประเมินผลความสำเร็จของการดำเนินการตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยง

ระยะที่ ๒ การพัฒนาสู่ความยั่งยืน

๑) ทบทวนแผนบริหารความเสี่ยงในปีที่ผ่านมา

๒) พัฒนาระบบการบริหารความเสี่ยงสำหรับความเสี่ยงแต่ละประเภท

๓) ผลักดันให้มีการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร

๔) พัฒนาขีดความสามารถบุคลากรในการดำเนินงานตามกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยง

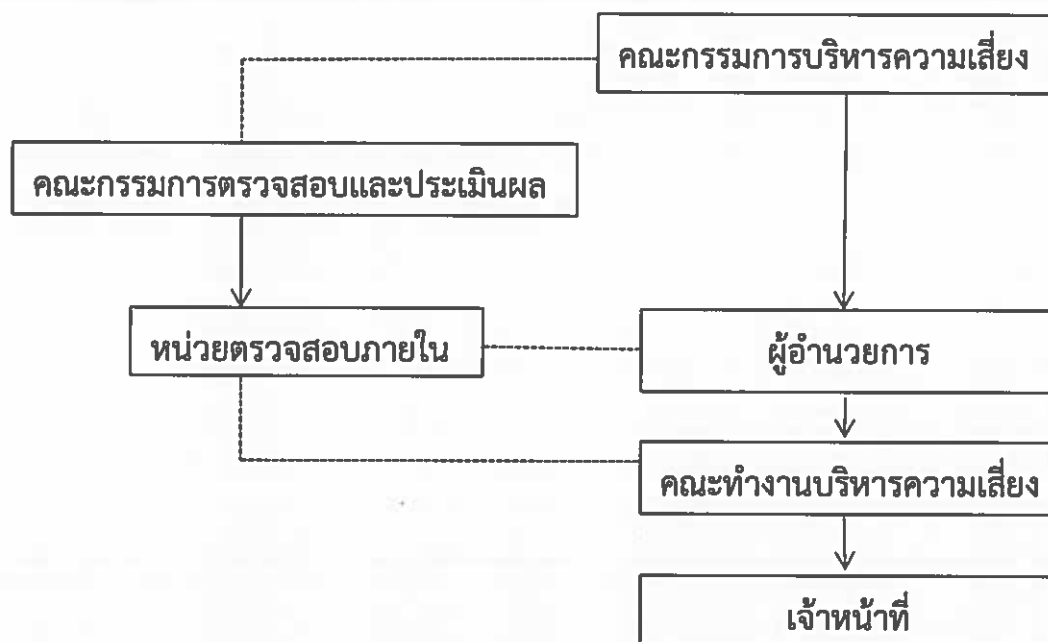
๑.๒ กลไกการบริหารจัดการความเสี่ยง ประกอบด้วย

๑) ผู้บริหารท้องถิ่น มีหน้าที่แต่งตั้งคณะทำงานบริหารจัดการความเสี่ยง ส่งเสริมให้ฝึการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพและเหมาะสม รวมทั้งพิจารณาให้ความเห็นชอบหรืออนุมัติแผนการบริหารความเสี่ยงเพื่อนำไปปฏิบัติต่อไป

๒) คณะทำงานบริหารจัดการความเสี่ยง มีหน้าที่ดำเนินการให้มีระบบการบริหารจัดการความเสี่ยง จัดทำแผนบริหารความเสี่ยงรายงานและประเมินผลดำเนินงานตามแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง รวมทั้งทบทวนแผนการบริหารความเสี่ยงเพื่อปรับปรุงการดำเนินงานต่อไปในอนาคต

๓) ผู้ปฏิบัติงาน หรือเจ้าหน้าที่ กอง/ฝ่าย ของอบต.ตำบลวัดหลวงมีหน้าที่สนับสนุนข้อมูลที่เกี่ยวข้องให้กับคณะทำงานบริหารจัดการความเสี่ยง และให้ความร่วมมือในการปฏิบัติงานตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยง

๓.๒ โครงสร้างการบริหารความเสี่ยง



หน้าที่ความรับผิดชอบตามโครงสร้าง

โครงสร้างการบริหารจัดการความเสี่ยง ประกอบด้วย การกำกับดูแล การตัดสินใจ การจัดทำแผน การดำเนินการ การติดตามประเมินผล และการสอบทาน ซึ่งในแต่ละองค์ประกอบมีอำนาจหน้าที่ดังนี้

๓.๒.๑ คณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยง

- ๑) ส่งเสริมให้มีการดำเนินงานบริหารจัดการความเสี่ยง อบต.ตำบลวัดหลวง
- ๒) ให้ความเห็นชอบและให้ข้อเสนอแนะต่อระบบและแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง
- ๓) รับทราบผลการบริหารความเสี่ยงและเสนอแนะทางการพัฒนา

๓.๒.๒ คณะกรรมการตรวจสอบและประเมิน

- ๑) ส่งเสริมและสนับสนุนให้การบริหารความเสี่ยงเป็นส่วนหนึ่งของการดำเนินงานเพื่อเพิ่มมูลค่าให้กับองค์กร

- ๒) รับทราบผลการบริหารความเสี่ยงและให้ข้อเสนอแนะเพื่อพัฒนาระบบการบริหารความเสี่ยงของ อบต.ตำบลวัดหลวง

- ๓) กำกับดูแลการพัฒนาและการปฏิบัติตามกรอบบริหารจัดการความเสี่ยง

๓.๒.๓ ผู้บริหารท้องถิ่น

- ๑) แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยง
- ๒) ส่งเสริมและติดตามให้มีการบริหารความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพและเหมาะสม
- ๓) พิจารณาให้ความเห็นชอบอนุมัติแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง
- ๔) พิจารณาผลการบริหารความเสี่ยงและเสนอแนะแนวทางการพัฒนา

๓.๒.๔ หน่วยงานตรวจสอบภายใน

- ๑) สอบทานกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยง
- ๒) นำเสนอผลการบริหารความเสี่ยงให้คณะกรรมการตรวจสอบและประเมินรับทราบและให้ข้อเสนอแนะ

๓.๒.๕ คณะทำงานบริหารจัดการความเสี่ยง

- ๑) จัดให้มีระบบและกระบวนการบริหารความเสี่ยงที่เป็นระบบมาตรฐานเดียวกันนั้นองค์กร
- ๒) ดำเนินการตามกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยง และการปฏิบัติตามมาตรการลดและควบคุมความเสี่ยง
- ๓) รายงานและติดตามผลการดำเนินงานตามแผนการบริหารความเสี่ยงที่สำคัญ เสนอต่อผู้บริหารท้องถิ่นเพื่อพิจารณา

๓.๒.๖ เจ้าหน้าที่กอง

- ๑) สนับสนุนข้อมูลที่เกี่ยวข้องให้กับคณะทำงานบริหารจัดการความเสี่ยง
- ๒) ให้ความร่วมมือในการปฏิบัติงานตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยง

๓.๓ คณะทำงานบริหารจัดการความเสี่ยง

องค์การบริหารส่วนตำบลวัดหลวงได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงและคณะทำงานบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นชุดเดียวกัน ตามคำสั่ง อบต.วัดหลวง ที่ ๑๘๔ /๒๕๖๕ ลงวันที่ ๕ พฤษภาคม ๒๕๖๕ โดยมีองค์ประกอบและอำนาจหน้าที่ ดังต่อไปนี้

องค์ประกอบ

๑. ปลัดองค์การบริหารส่วนตำบล	ประธานคณะทำงาน
๒. รองปลัดองค์การบริหารส่วนตำบล	คณะทำงาน
๓. ผู้อำนวยการกองคลัง	คณะทำงาน
๔. ผู้อำนวยการกองช่าง	คณะทำงาน
๕. ผู้อำนวยการกองการศึกษา	คณะทำงาน
๖. หัวหน้าสำนักปลัด	คณะทำงานและเลขานุการ
๗. นักวิเคราะห์นโยบายและแผนงาน	ผู้ช่วยเลขานุการ

มีหน้าที่ตามหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐข้อ ดังนี้

- (๑) จัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยง
- (๒) ติดตามประเมินผลการบริหารจัดการความเสี่ยง
- (๓) จัดทำรายงานผลตามแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง
- (๔) พิจารณาทบทวนแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง

บทที่ ๔

กระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยง

กระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยง เป็นกระบวนการที่ใช้ในการระบุ วิเคราะห์ ประเมิน และจัดลำดับความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ในการดำเนินงานขององค์กร รวมทั้งการจัดทำ แผนบริหารจัดการความเสี่ยง โดยกำหนดแนวทางการควบคุมเพื่อป้องกันหรือลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ซึ่ง อบต.ตำบลวัดหลวง มีขั้นตอนหรือกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยง ๖ ขั้นตอนหลัก ดังนี้

๑. ระบุความเสี่ยง เป็นการระบุเหตุการณ์ใด ๆ ทั้งที่มีผลดีและผลเสียต่อการบรรลุ วัตถุประสงค์ โดยต้องระบุได้ด้วยว่าเหตุการณ์นั้นจะเกิดที่ไหน เมื่อใด และเกิดขึ้นได้อย่างไร

๒. ประเมินความเสี่ยง เป็นการวิเคราะห์ความเสี่ยง และจัดลำดับความเสี่ยง โดยพิจารณา จากการประเมินโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง และความรุนแรงของผลกระทบจากเหตุการณ์ความเสี่ยง โดยอาศัย เกณฑ์มาตรฐานที่ได้กำหนดไว้ ทำให้การตัดสินใจจัดการความเสี่ยงเป็นไปอย่างเหมาะสม

๓. จัดการความเสี่ยง เป็นการกำหนดมาตรการ หรือแผนปฏิบัติการในการจัดการ และ ควบคุมความเสี่ยงที่สูง (High) และสูงมาก (Extreme) นั้นให้ลดลง ให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ สามารถปฏิบัติ ได้จริง และควรต้องพิจารณาถึงความคุ้มค่าในด้านค่าใช้จ่ายและต้นทุนที่ต้องใช้ลงทุนในการกำหนดมาตรการ หรือแผนปฏิบัติการนั้นกับประโยชน์ที่จะได้รับด้วย

๔. รายงานและติดตามผล เป็นการรายงานและติดตามผลการดำเนินงานตามแผนบริหาร ความเสี่ยงที่ได้ดำเนินการทั้งหมดตามลำดับให้ฝ่ายบริหารรับทราบและให้ความเห็นชอบดำเนินการตามแผน บริหารจัดการความเสี่ยง

๕. ประเมินผลการบริหารจัดการความเสี่ยง เป็นการประเมินการบริหารความเสี่ยงประจำปี เพื่อให้มั่นใจว่าองค์กรมีการบริหารความเสี่ยงเป็นไปอย่างเหมาะสม เพียงพอ ถูกต้อง และมีประสิทธิผล มาตรการหรือกลไกการควบคุมความเสี่ยง (Control Activity) ที่ดำเนินการสามารถลดและควบคุมความเสี่ยง ที่เกิดขึ้นได้จริงและอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ หรือต้องจัดทำมาตรการหรือตัวควบคุมอื่นเพิ่มเติม เพื่อให้ความเสี่ยง ที่ยังเหลืออยู่หลังมีการจัดการ (Residual Risk) อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ และให้องค์กรมีการบริหารความเสี่ยง อย่างต่อเนื่อง

๖. ทบทวนการบริหารจัดการความเสี่ยง เป็นการทบทวนประสิทธิภาพของแนวการบริหาร ความเสี่ยงในทุกขั้นตอน เพื่อพัฒนาระบบให้ดียิ่งขึ้น

๔.๑ การระบุความเสี่ยง

เป็นกระบวนการที่ผู้บริหารและผู้ปฏิบัติงานร่วมกันระบุความเสี่ยงและปัจจัยเสี่ยง โดยต้อง คำนึงถึง ความเสี่ยงที่มีสาเหตุมาจากปัจจัยทั้งภายในและภายนอก ปัจจัยเหล่านี้มีผลกระทบต่อวัตถุประสงค์ และ เป้าหมายขององค์กร หรือผลการปฏิบัติงานทั้งในระดับองค์กรและระดับกิจกรรม ในการระบุปัจจัยเสี่ยง จะต้องพิจารณาว่ามีเหตุการณ์ใดหรือกิจกรรมใดของกระบวนการปฏิบัติงานที่อาจเกิดความผิดพลาดความ เสียหายและไม่บรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนด รวมทั้งมีทรัพย์สินใดที่จำเป็นต้องได้รับการดูแลป้องกันรักษา ดังนั้น จึงจำเป็นต้องเข้าใจในความหมายของ “ความเสี่ยง (Risk)” “ปัจจัยเสี่ยง (Risk Factor)” และ ประเภทความ เสี่ยง” ก่อนที่จะดำเนินการระบุความเสี่ยงได้อย่างเหมาะสม

๔.๑.๑ ความเสี่ยง (Risk)

หมายถึง เหตุการณ์หรือการกระทำใด ๆ ที่อาจเกิดขึ้นภายใต้สถานการณ์ที่ไม่แน่นอนและ จะส่งผลกระทบหรือสร้างความเสียหาย (ทั้งที่เป็นตัวเงินและไม่เป็นตัวเงิน) หรือก่อให้เกิดความล้มเหลว หรือลดโอกาส ที่จะบรรลุเป้าหมายตามภารกิจหลักขององค์กร และเป้าหมายตามแผนปฏิบัติงาน

๔.๑.๒ ปัจจัยเสี่ยง (Risk Factor)

หมายถึง ต้นเหตุ หรือสาเหตุที่มาของความเสี่ยง ที่จะทำให้ไม่บรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ โดยต้องระบุได้ด้วยว่าเหตุการณ์นั้นจะเกิดที่ไหน เมื่อใด และเกิดขึ้นได้อย่างไร และทำไมทั้งนี้สาเหตุของความเสี่ยงที่ระบุควรเป็นสาเหตุที่แท้จริง เพื่อจะได้วิเคราะห์และกำหนดมาตรการลดความเสี่ยงในภายหลังได้อย่างถูกต้อง โดยปัจจัยเสี่ยงแบ่งได้ ๒ ด้าน ดังนี้

๑) ปัจจัยเสี่ยงภายนอก คือ ความเสี่ยงที่ไม่สามารถควบคุมการเกิดได้โดยองค์กร อาทิ เศรษฐกิจ สังคม การเมือง กฎหมาย คู่แข่ง เทคโนโลยี ภัยธรรมชาติ สิ่งแวดล้อม

๒) ปัจจัยเสี่ยงภายใน คือ ความเสี่ยงที่สามารถควบคุมได้โดยองค์กร อาทิ กฎหมายระเบียบ ข้อบังคับภายในองค์กร วัฒนธรรมองค์กร นโยบายการบริหารและการจัดการ ความรู้/ความสามารถของบุคลากร กระบวนการทำงาน ข้อมูล/ระบบสารสนเทศ เครื่องมือ/อุปกรณ์

๔.๑.๓ ประเภทความเสี่ยง

แบ่งเป็น ๖ ประเภท ได้แก่

๑) ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategy Risks) คือ ความเสี่ยงที่เกิดจากการกำหนดแผนกลยุทธ์ที่ไม่เหมาะสม หรือความเสี่ยงเกิดจากการนำกลยุทธ์ไปใช้ไม่ถูกต้อง

๒) ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risks) คือ ความเสี่ยงเกี่ยวกับการบริหารจัดการด้านการเงิน เช่น ความเสี่ยงเกี่ยวกับการเบิกจ่ายเงินไม่ถูกต้อง ความเสี่ยงเกี่ยวกับการรับเงินไม่ถูกต้อง ความเสี่ยงในการไม่ปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้องกับการเงินการคลัง รวมถึงความเสี่ยงด้านการทุจริตทางการเงิน เป็นต้น

๓) ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (Operation Risks) คือ ความเสี่ยงที่เกิดจากกระบวนการทำงานที่ไม่มีประสิทธิภาพหรือไม่มีประสิทธิภาพ

๔) ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎหมายระเบียบ (Legal Risks) คือ ความเสี่ยงที่หน่วยงานไม่ปฏิบัติตาม กฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ หลักเกณฑ์ ประกาศ มติคณะรัฐมนตรี รวมถึงนโยบาย/คู่มือ/แนวทางการปฏิบัติงานของหน่วยงาน

๕) ความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ (Technology Risks) คือ ความเสี่ยงที่เกิดจากเทคโนโลยีสารสนเทศ

๖) ความเสี่ยงด้านความน่าเชื่อถือขององค์กร (Reputational Risks) คือ ความเสี่ยงที่ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียง ความเชื่อมั่น และความน่าเชื่อถือขององค์กร

๔.๒ การประเมินความเสี่ยง

การประเมินความเสี่ยงเป็นกระบวนการที่ประกอบด้วย การวิเคราะห์ การประเมิน และการจัดระดับความเสี่ยง ที่มีผลกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ของกระบวนการทำงานของหน่วยงานหรือขององค์กร

๔.๒.๑ การกำหนดเกณฑ์การประเมินมาตรฐาน

เป็นการกำหนดเกณฑ์ที่จะใช้ในการประเมินความเสี่ยง ได้แก่ ระดับโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง (Likelihood) ระดับความรุนแรงของผลกระทบ (Impact) และระดับของความเสี่ยง (Degree of Risk) โดยคณะทำงานบริหารความเสี่ยงได้กำหนดหลักเกณฑ์ในการให้คะแนน ระดับโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง (Likelihood) และระดับความรุนแรงของผลกระทบ (Impact) ไว้ ๕ ระดับ คือ น้อยมาก น้อย ปานกลาง สูง และสูงมาก ดังนี้

เกณฑ์การประเมินความเสี่ยง (Opportunities & Impact)

องค์การบริหารส่วนตำบลวัดหลวงได้มีการปรับปรุงเกณฑ์การประเมินโอกาสเกิด (Opportunities/Likelihood) ผลกระทบ (Impact) ทั้งนี้เพื่อให้ครอบคลุมการประเมินครบทุกปัจจัยเสี่ยงมีความเหมาะสมและเป็นมาตรฐานมากขึ้น โดยในการประเมินระดับความรุนแรงของปัจจัยเสี่ยงพิจารณาจากโอกาสเกิด (Opportunities/Likelihood) ผลกระทบ (Impact) ของความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลวัดหลวง ได้กำหนดระดับพิจารณาเป็น ๕ ระดับ เรียงลำดับจาก โอกาสเกิดน้อยที่สุดถึงโอกาสมากที่สุด และผลกระทบจากน้อยที่สุดจนถึงผลกระทบรุนแรงสูงสุด แต่ค่าระดับคะแนน การประเมินโอกาสและผลกระทบ ความเสี่ยงจะกำหนดไว้ ๔ ระดับ ได้แก่ ต่ำ ปานกลาง สูง และสูงมาก สรุปได้ดังนี้

การประเมินโอกาสและผลกระทบ

โอกาสเกิด (Likelihood:L)				
โอกาสเกิดขึ้นน้อยมาก หรือไม่น่าจะเกิดขึ้น	โอกาสเกิดขึ้นน้อย หรืออาจเกิดขึ้นได้	โอกาสเกิดขึ้นปานกลางหรือเป็นไปได้ที่จะเกิดขึ้น	โอกาสเกิดขึ้นสูง หรือเป็นไปได้ที่จะ เกิดขึ้นสูง	โอกาสเกิดขึ้นสูงมาก หรือมีความแน่นอน ที่จะเกิดขึ้น
๑ = น้อยมาก	๒ = น้อย	๓ = ปานกลาง	๔ = สูง	๕ = สูงมาก
ผลกระทบรุนแรงน้อยมาก หรือมีความสำคัญน้อยมาก	ผลกระทบรุนแรงน้อย หรือมีความสำคัญน้อย	ผลกระทบรุนแรงปานกลาง หรือมีความสำคัญปานกลาง	ผลกระทบรุนแรงสูง มากหรือมีความสำคัญ มาก	ผลกระทบรุนแรงสูง มากหรือมีความสำคัญ มากที่สุด

ผลกระทบ (Impact:I)

ผังแสดงระดับความเสี่ยง (Risk Matrix)

ระดับความเสี่ยง		ค่าช่วงคะแนน	สัญลักษณ์ระดับความเสี่ยง
ระดับความเสี่ยงต่ำ (Low Risk:L)		= ๑ - ๕	L
ระดับความเสี่ยงปานกลาง (Moderate Risk:M)		= ๖ - ๑๐	M
ระดับความเสี่ยงสูง (High Risk:H)		= ๑๑ - ๑๖	H
ระดับความเสี่ยงสูงมาก (Extremely Risk:E)		= ๑๗ - ๒๕	E

ผลกระทบ โอกาสเกิด	๑	๒	๓	๔	๕
๑	ต่ำ	ปานกลาง	สูง	สูงมาก	สูงมาก
๒	ต่ำ	ปานกลาง	สูง	สูง	สูงมาก
๓	ต่ำ	ปานกลาง	ปานกลาง	สูง	สูง
๔	ต่ำ	ต่ำ	ปานกลาง	ปานกลาง	ปานกลาง
๕	ต่ำ	ต่ำ	ต่ำ	ต่ำ	ต่ำ

เกณฑ์ในการประเมินโอกาสในการเกิดความเสี่ยง (Opportunities/Likelihood)

ระดับคะแนน				
๑	๒	๓	๔	๕
โอกาสเกิดขึ้นน้อยมาก หรือไม่อาจจะเกิดขึ้น	โอกาสเกิดขึ้นน้อย หรือ อาจเกิดขึ้นได้	โอกาสเกิดขึ้นปานกลาง หรือเป็นไปได้ที่จะ เกิดขึ้น	โอกาสเกิดขึ้นสูง หรือ เป็นไปได้ที่จะ เกิดขึ้นสูง	โอกาสเกิดขึ้นสูงมาก หรือมีความแน่นอน ที่จะเกิดขึ้น
๕ ปีต่อครั้ง	๒ - ๓ ปีต่อครั้ง	๑ ปีต่อครั้ง	๒ - ๖ เดือนต่อครั้ง แต่ไม่เกิน ๕ ครั้ง ต่อปี	๑ เดือนต่อครั้ง หรือมากกว่า
น้อยกว่า ๕๐%	๕๐ - ๕๙ %	๖๐ - ๖๙ %	๗๐ - ๗๙ %	มากกว่า ๘๐ %

เกณฑ์ในการประเมินผลกระทบของความเสี่ยง (Impact)

ระดับคะแนน				
๑	๒	๓	๔	๕
กระทบน้อยมาก	กระทบน้อย	กระทบปานกลาง	กระทบสูง	กระทบสูงมาก
ความเสียหายน้อย กว่า ๑ หมื่นบาท	ความเสียหาย ๑ หมื่น - ๕ หมื่นบาท	ความเสียหาย ๕ หมื่น - ๒ แสนบาท	ความเสียหาย ๒ แสน - ๑ ล้านบาท	ความเสียหายมากกว่า ๑ ล้านบาท
มีบุคลากรได้รับ บาดเจ็บเล็กน้อย	มีบุคลากรได้รับ บาดเจ็บมาก แต่ไม่ถึง พิการ	มีบุคลากรได้รับ บาดเจ็บจนพิการ	มีบุคลากรเสียชีวิต ไม่ เกิน ๑ คน	มีบุคลากรเสียชีวิต มากกว่า ๑ คน

ระดับ	โอกาสที่จะเกิด	คำอธิบาย
๕	สูงมาก	๑ เดือนต่อครั้ง/เกิดขึ้นเป็นประจำ
๔	สูง	๑ - ๖ เดือนต่อครั้ง/เกิดขึ้นค่อนข้างบ่อย
๓	ปานกลาง	๑ ปีต่อครั้ง/เกิดขึ้นเป็นบางครั้ง
๒	น้อย	๒ - ๓ ปีต่อครั้ง/เกิดขึ้นนาน ๆ ครั้ง
๑	น้อยมาก	๕ ปีต่อครั้ง/เกิดขึ้นได้ในกรณียกเว้น

ระดับของความเสี่ยง (Degree of Risk : D) หมายถึง สถานะของความเสี่ยงที่ได้รับจากการประเมินโอกาสและผลกระทบของแต่ละปัจจัยเสี่ยง มีค่าเป็นเชิงปริมาณ ซึ่งคำนวณได้จากสูตรดังนี้

$$\text{ระดับความเสี่ยง} = \text{ระดับโอกาส} \times \text{ระดับผลกระทบของความเสี่ยง} \text{ หรือ } D = L \times I$$

๔.๒.๒ การประเมินโอกาสและผลกระทบของความเสี่ยง

เป็นความเสี่ยงและปัจจัยเสี่ยงแต่ละปัจจัยที่ระบุไว้มาประเมินโอกาส (Likelihood) ที่จะเกิดเหตุการณ์ความเสี่ยงต่าง ๆ และประเมินระดับความรุนแรงของผลกระทบหรือมูลค่าความเสียหาย (Impact) จากความเสี่ยง เพื่อให้เห็นถึงระดับของความเสี่ยงที่แตกต่างกัน ทำให้สามารถกำหนดการควบคุมความเสี่ยงได้อย่างเหมาะสม ซึ่งจะช่วยให้สามารถวางแผนและจัดสรรทรัพยากรได้อย่างถูกต้องภายใต้งบประมาณ กำลังคนหรือเวลาที่มีจำกัด โดยอาศัยเกณฑ์มาตรฐานที่กำหนดไว้ข้างต้น ซึ่งมีขั้นตอนดำเนินการ ดังนี้

๑) พิจารณาโอกาส ความถี่ ในการเกิดเหตุการณ์ต่าง ๆ (Likelihood) ว่ามีโอกาส ความถี่ที่จะเกิดนั้น มากน้อยเพียงใด ตามเกณฑ์มาตรฐานที่กำหนด

๒) พิจารณาความรุนแรงของผลกระทบของความเสียหาย (Impact) ที่มีผลต่อหน่วยงานว่ามีระดับความ รุนแรง หรือมีความเสียหายเพียงใด ตามเกณฑ์มาตรฐานที่กำหนด

๔.๒.๓ การวิเคราะห์ความเสี่ยง

อบต.ตำบลวัดหลวง ได้พิจารณาโอกาสที่จะเกิดเหตุการณ์ (Likelihood) และระดับผลกระทบ (Impact) ของแต่ละปัจจัยแล้วนำผลที่ได้มาพิจารณา ความสัมพันธ์ระหว่างโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยงและ ผลกระทบที่จะเกิดความเสี่ยงในระดับใด (ระดับความเสี่ยง = โอกาสที่จะเกิดเหตุการณ์ x ผลกระทบที่จะเกิด ความเสียหาย) ซึ่งจัดแบ่งเป็น ๔ ระดับความเสี่ยง คือ

๑. ระดับความเสี่ยงต่ำ (Low) คะแนนความเสี่ยง ๑ – ๒ คะแนน หมายถึง ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับ ได้ไม่ต้องควบคุมความเสี่ยง

๒. ระดับความเสี่ยงปานกลาง (Medium) คะแนนระดับความเสี่ยง ๓ – ๔ คะแนน หมายถึง ระดับ ความเสี่ยงที่ยอมรับได้ แต่ต้องมีการควบคุมเพื่อป้องกันมิให้ความเสี่ยงเพิ่ม มากขึ้นไปอยู่ในระดับที่ไม่สามารถ ยอมรับ

๓. ระดับความเสี่ยงสูง (high) คะแนนความเสี่ยงเท่ากับ ๑๐ – ๑๕ คะแนน หมายถึง ระดับความเสี่ยง ที่ไม่สามารถยอมรับได้ โดยต้องจัดการความเสี่ยงเพื่อให้ อยู่ ในระดับที่ยอมรับได้

๔. ระดับความเสี่ยงสูงมาก (Extreme) คะแนนระดับความเสี่ยง ๑๖ – ๒๕ คะแนน หมายถึงระดับ ความเสี่ยงที่ไม่สามารถยอมรับได้ จำเป็นต้องเร่งจัดการความเสี่ยงให้อยู่ ในระดับที่ยอมรับได้ทันที

การควบคุม (Control) หมายถึง นโยบายแนวทาง หรือขั้นตอนปฏิบัติต่าง ๆ ซึ่งกระทำเพื่อลดความ เสี่ยง และทำให้การดำเนินงานบรรลุวัตถุประสงค์ มีดังนี้

๑. การควบคุมเพื่อการป้องกัน (Preventive Control) เป็นวิธีการควบคุมที่กำหนดขึ้นเพื่อป้องกัน ไม่ให้เกิดความเสี่ยงและข้อผิดพลาดตั้งแต่แรก เช่น การอนุมัติ การจัดโครงสร้างองค์กร การแบ่งแยกหน้าที่การ ควบคุมการเข้าถึงเอกสาร ข้อมูล ทรัพย์สิน เป็นต้น

๒. การควบคุมเพื่อให้ตรวจพบ (Detective Control) เป็นวิธีการควบคุมที่กำหนดขึ้นเพื่อค้นพบ ข้อผิดพลาดที่เกิดขึ้นแล้ว เช่น การสอบทวน การวิเคราะห์ การยืนยันยอดการตรวจนับ การรายงานข้อบกพร่อง เป็นต้น

๓. การควบคุมโดยการชี้แนะ (Detective Control) เป็นวิธีการควบคุมที่ส่งเสริมหรือกระตุ้นให้เกิด ความสำเร็จตามวัตถุประสงค์ที่ต้องการ เช่น การให้รางวัล แก่ผู้มีผลงานดี การประกาศเกียรติคุณ เป็นต้น

๔. การควบคุมเพื่อการแก้ไข (Corrertive Control) เป็นวิธีการควบคุมที่กำหนดขึ้นเพื่อแก้ไข ข้อผิดพลาดที่เกิดขึ้นให้ถูกต้อง หรือเพื่อวิธีการแก้ไขไม่ให้ เกิดข้อผิดพลาดซ้ำอีกในอนาคต

๔.๓ การจัดการความเสี่ยง

แนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงมีหลายวิธี และสามารถปรับเปลี่ยนให้เหมาะสมกับสถานการณ์ ขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของคณะกรรมการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง แต่ อย่างไรก็ตามแนวทางการบริหารจัดการ ความเสี่ยงนั้น ต้องคัมค้ำกับการลดระดับผลกระทบของความเสี่ยงทางเลือกหรือยุทธศาสตร์ในการจัดการความ เสี่ยง โดยอบต.ตำบลวัดหลวง มีวิธีการบริหาร/จัดการความเสี่ยง ๔ แนวคิดหลัก (๔T's) ซึ่งมีรายละเอียด ดังต่อไปนี้

วิธีการบริหาร/จัดการความเสี่ยง	ศัพท์ที่นิยมใช้ทั่วไป (กรมบัญชีกลาง)	แนวคิด ๔T
๑. การยอมรับความเสี่ยง หมายถึง การตกลงกันที่จะยอมรับ เนื่องจากไม่คุ้มค่าในการ จัดการหรือป้องกันแต่ การเลือกบริหารความเสี่ยงด้วยวิธีนี้ต้องมีการติดตาม ฝ้าระวังอย่างสม่ำเสมอ	Risk Acceptance (Accept)	Take
๒. การลด/การควบคุมความเสี่ยง หมายถึง การปรับปรุงระบบการทำงาน หรือ ออกแบบวิธีการทำงาน ใหม่ เพื่อลดโอกาสที่จะเกิดความเสียหาย หรือลด ผลกระทบที่ อาจเกิดขึ้นจากความเสี่ยง ให้อยู่ใน ระดับที่ยอมรับได้ เช่น การจัดอบรมพนักงาน การ จัดทำ คู่มือการปฏิบัติงาน	Risk Reduction (Control)	Treat
๓. กระจายความเสี่ยง หรือโอนความเสี่ยง หมายถึง กระจายหรือโอนถ่ายความเสี่ยงให้ หน่วยงานอื่นช่วย แบ่งความรับผิดชอบไป เช่น การทำประกันภัยกับบริษัท ภายนอก หรือ การจ้างบุคคลภายนอกดำเนินการแทน (Outsource)	Risk Sharing (Transfer)	Transfer
๔. การหลีกเลี่ยงความเสี่ยง หมายถึง การจัดการกับ ความเสี่ยงที่อยู่ในระดับสูงมาก และ ไม่อาจยอมรับได้จึง ตัดสินใจยกเลิกโครงการ/กิจกรรมที่จะก่อให้เกิดความ เสี่ยงนั้นไป	Risk Avoidance (Avoid)	Terminate

๔.๔ การรายงานและติดตามผล

หลังจากจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงและมีการดำเนินงานตามแผนแล้ว จะต้องมีการรายงานและติดตามผลเป็นระยะ เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าได้มีการดำเนินงานไปอย่างถูกต้องและเหมาะสม โดยมีเป้าหมายในการติดตามผล คือ เป็นการประเมินคุณภาพและความเหมาะสมของวิธีการจัดการความเสี่ยง รวมทั้งติดตามผลการจัดการความเสี่ยงที่ได้มีการดำเนินการไปแล้วว่าบรรลุผลตามวัตถุประสงค์ของการบริหารความเสี่ยงหรือไม่ โดยหน่วยงานต้องสอบถามดูว่า วิธีการบริหารจัดการความเสี่ยงใดมีประสิทธิภาพดีก็ให้ดำเนินการต่อไป หรือวิธีการบริหารจัดการความเสี่ยงใดควรปรับเปลี่ยน และนำผลการติดตามไปรายงานให้ฝ่ายบริหารทราบตามแบบรายงานที่ได้กล่าวไว้ข้างต้น ทั้งนี้กระบวนการสอบถามอาจกำหนดข้อมูลที่ต้องติดตาม หรืออาจทำ Check List การติดตาม พร้อมทั้งกำหนดความถี่ในการติดตามผล โดยสามารถติดตามผลได้ใน ๒ ลักษณะ คือ

๑) การติดตามผลเป็นรายครั้ง (Separate Monitoring) เป็นการติดตาม ตามรอบระยะเวลาที่กำหนด เช่น ทุก ๓ เดือน ๖ เดือน ๙ เดือน หรือทุกสิ้นปี เป็นต้น

๒) การติดตามผลในระหว่างการปฏิบัติงาน (Ongoing Monitoring) เป็นการติดตามที่รวมอยู่ในการดำเนินงานต่าง ๆ ตามปกติของหน่วยงาน

๔.๕ การประเมินผลการบริหารความเสี่ยง

คณะทำงานบริหารความเสี่ยง จะต้องทาสรุปรายงานผลและประเมินผลการบริหารความเสี่ยงประจำปี ต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้มั่นใจว่าอบต.ตำบลวัดหลวง มีการบริหารความเสี่ยงเป็นไปอย่างเหมาะสมเพียงพอ

ถูกต้อง ละมีประสิทธิผล มาตรการหรือกลไกการควบคุมความเสี่ยงที่ดำเนินการ สามารถลดและควบคุมความเสี่ยงที่เกิดขึ้นได้จริงและอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ หรือต้องจัดหามาตรการหรือตัวควบคุมอื่นเพิ่มเติม เพื่อให้ความเสี่ยงที่ยังเหลืออยู่หลังมีการจัดการ อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ และให้องค์กรมีการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่องจนเป็นวัฒนธรรมในการดำเนินงาน

๔.๖ การทบทวนการบริหารความเสี่ยง

การทบทวนแผนบริหารความเสี่ยง เป็นการทบทวนประสิทธิภาพของแนวการบริหารความเสี่ยงในชั้นตอน เพื่อการปรับปรุงและพัฒนาแผนงานในการบริหารความเสี่ยงให้ทันสมัยและเหมาะสมกับการปฏิบัติงานจริงเป็นประจำทุกปี

บทที่ ๕

แผนบริหารจัดการความเสี่ยง

๕.๑ ขั้นตอนการจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยง

๑. การประเมินโอกาสและผลกระทบและระดับความเสี่ยง

ได้นำแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๖ – ๒๕๗๐) แผนดำเนินงานประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗ จุดอ่อนและข้อเสนอแนะจากรายงานผลการประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น และการวิเคราะห์ความเสี่ยงและปัจจัยเสี่ยงจากการประชุมคณะกรรมการการบริหารความเสี่ยง และการประเมินจากการปฏิบัติงาน ในแต่ละด้านในองค์กร โดยวิเคราะห์จากปัจจัยที่ก่อให้เกิดความเสี่ยง ๖ ด้าน ได้ดังนี้

๑. ความเสี่ยงกลยุทธ์ (Strategic Risks)
๒. ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risks)
๓. ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (Operation Risks)
๔. ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ (Legal Risks)
๕. ความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ (Technology Risks)
๖. ความเสี่ยงด้านความน่าเชื่อถือขององค์กร (Reputational Risks)

ซึ่งที่ประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ได้ดำเนินการประเมินโอกาสและผลกระทบของความเสี่ยง จัดลำดับความเสี่ยงที่ได้จากการวิเคราะห์ เพื่อประกอบการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗ ดังนี้

๕.๒ การกำหนดขั้นตอนและวัตถุประสงค์ขั้นตอน

การกำหนดขั้นตอนและวัตถุประสงค์ขั้นตอน		
ยุทธศาสตร์ (๑)	ขั้นตอน (กลยุทธ์) (๒)	วัตถุประสงค์ขั้นตอน (เป้าหมาย) (๓)
ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน	๑) พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานภาคการเกษตร ๒) พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานภาคคมนาคม	๑. โครงสร้างพื้นฐานภาคเกษตรกรรมได้รับการพัฒนาเพิ่มขึ้น ๒. โครงสร้างพื้นฐานภาคคมนาคม ได้รับการพัฒนาเพิ่มขึ้น ๓. คุณภาพชีวิตของคนในพื้นที่ดีขึ้น
ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาด้านการศึกษา ศาสนา กีฬา การท่องเที่ยว และสิ่งแวดล้อม	๑) พัฒนาการท่องเที่ยวและส่งเสริมวัฒนธรรมท้องถิ่น	๑. คุณภาพชีวิตของคนในพื้นที่ดีขึ้น ๒. พัฒนาคนด้านการเรียนรู้ และนันทนาการ ๓. ส่งเสริมการท่องเที่ยว และอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การพัฒนาด้านการสร้างโอกาส ลดความเหลื่อมล้ำ พัฒนาคุณภาพชีวิต	๑) ส่งเสริมสร้างโอกาส ลดความเหลื่อมล้ำ และพัฒนาคุณภาพชีวิต	๑. คุณภาพชีวิตของคนในพื้นที่ดีขึ้น
ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การพัฒนาด้านการบริหารงานตามหลักธรรมาภิบาล	๑) พัฒนาปรับปรุงการบริหารจัดการตามหลักธรรมาภิบาล	๑.การบริหารจัดการเป็นไปตามหลักธรรมาภิบาล

ชื่อหน่วยงาน องค์การบริหารส่วนตำบลหลวง
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ/อื่น ๆ (ถ้ามี)

(๓) รหัสความ เสี่ยง	(๔) ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	(๕) โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท.ที่สำคัญ	(๖) งบประมาณ	(๗) วัตถุประสงค์	(๘) ตัวชี้วัด	(๙) เป้าหมาย
O ๑ T ๑	การบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี ตามหลักธรรมาภิบาลและ ความมั่นคง	งานป้องกันและบรรเทาสา ธารณภัย	-	๑.เพื่อให้การส่งเคราะห์ช่วยเหลือผู้ประสบภัยใน เบื้องต้นได้อย่างรวดเร็ว ทัวถึง และต่อเนื่อง ตลอดจน การฟื้นฟูบูรณะสภาพพื้นที่ที่ประสบภัย ให้กลับสู่สภาพปกติโดยเร็ว	ผลการ ปฏิบัติงาน ตาม ระเบียบ ร้อยละ ๙๐	๑.ประชาชน ตำบลวัดหลวง
O ๒ T ๒	การบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี ตามหลักธรรมาภิบาลและ ความมั่นคง	งานสารบรรณ	-	๑.เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานของงาน ธุรการและสารบรรณ สำหรับบุคลากรที่ เกี่ยวข้อง เพื่อเป็นประโยชน์ในการประเมินผล การปรับปรุงคุณภาพงานธุรการและสาร บรรณของหน่วยงานให้เป็นมาตรฐานเดียวกัน เพื่อกำหนดขอบเขตงานและความรับผิดชอบ ให้ถูกต้องและมีประสิทธิภาพและให้ ผู้ปฏิบัติงานได้รับทราบขอบเขตหน้าที่งานที่ ชัดเจน และเป็นสายลี้ภัยอักษร	ผลการ ปฏิบัติงาน ตาม ระเบียบ ร้อยละ ๙๐	การปฏิบัติงาน

ชื่อหน่วยงาน องค์การบริหารส่วนตำบลห้วยหลวง
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ/อื่น ๆ (ถ้ามี)

(๓) รหัสความ เสี่ยง	(๔) ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	(๕) โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท.ที่สำคัญ	(๖) งบประมาณ	(๗) วัตถุประสงค์	(๘) ตัวชี้วัด	(๙) เป้าหมาย
O๓ L๑ R๑	การบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี ตามหลักธรรมาภิบาลและ ความมั่นคง	งานสาธารณสุข	-	๑.สร้างความเปลี่ยนแปลงระบบสุขภาพ ของวัดหลวงมีความยั่งยืน และเกิด ผลสัมฤทธิ์ให้ประชาชนมีสุขภาพดี ได้รับการ ดูแลสุขภาพอย่างมีคุณภาพ มาตรฐาน ทั้งถึง เป็นธรรม	ผลการ ปฏิบัติงาน ตาม ระเบียบ ร้อยละ ๙๐	ประชาชน ภายในตำบลวัด หลวง
O๔ R๒	การบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี ตามหลักธรรมาภิบาลและ ความมั่นคง	งานวิศวกรรม	-	๑.การออกแบบ วางแผน และสั่งการ ก่อสร้างอาคารสิ่งก่อสร้างต่าง ๆ ตลอดจนใน โรงงาน หรือสถานที่ประกอบการอื่น ๆ วิเคราะห์ และหาแนวทางในการเลือกใช้ วัสดุดิบต่าง ๆ ในเหมาะสมกับงาน สิ่งแวดล้อม และผู้คนที่จะมาใช้ชิ้นงานนั้น	ผลการ ปฏิบัติงาน ตาม ระเบียบ ร้อยละ ๙๐	๑.การออกแบบ วางแผน และสั่ง การก่อสร้าง อาคาร สิ่งก่อสร้างต่าง ๆ

ชื่อหน่วยงาน องค์การบริหารส่วนตำบลวัดหลวง
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติอื่น ๆ (ถ้ามี)

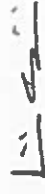
(๓) รหัสความ เสี่ยง	(๔) ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	(๕) โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท.ที่สำคัญ	(๖) งบประมาณ	(๗) วัตถุประสงค์	(๘) ตัวชี้วัด	(๙) เป้าหมาย
O๕	การบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี ตามหลักธรรมาภิบาลและ ความมั่นคง	แผนพัฒนาการศึกษาของ ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กบ้านวัด หลวง	-	๑.เพื่อวางกรอบเป้าหมายและทิศทางการจัด การศึกษาของศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก โดยมุ่งจัด การศึกษาให้ทุกคนสามารถเข้าถึงโอกาสและ ความเสมอภาคในการศึกษาที่มีคุณภาพ พัฒนาระบบการบริหารจัดการการศึกษาที่มี ประสิทธิภาพ พัฒนากำลังคนให้มีสมรรถนะ ในการทำงานที่สอดคล้อง	ผลการ ปฏิบัติงาน ตาม ระเบียบ ร้อยละ ๙๐	๑.แผนการศึกษา
O๖	การบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี ตามหลักธรรมาภิบาลและ ความมั่นคง	งานวิชาการ ของศูนย์ พัฒนาเด็กเล็กบ้านวัดหลวง	-	๑.เพื่อให้การบริหารงานด้านวิชาการ มี อิสระ คล่องตัว รวดเร็ว และ สอดคล้องกับ ความต้องการของ นักเรียน สถานศึกษา ชุมชนท้องถิ่น เพื่อให้การบริหาร และการ จัดการศึกษาของโรงเรียนได้มาตรฐาน และ มีคุณภาพสอดคล้องกับระบบ ประกัน คุณภาพการศึกษา และ ประเมินคุณภาพ ภายในเพื่อพัฒนาตนเอง และ จากการ ประเมินหน่วยงาน ภายนอก	ผลการ ปฏิบัติงาน ตาม ระเบียบ ร้อยละ ๙๐	๑.งานวิชาการ

ชื่อหน่วยงาน องค์การบริหารส่วนตำบลหวาง
กำหนดขอบเขตความร่วมมือตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ/อื่น ๆ (ถ้ามี)

(๓) รหัสความเสี่ยง	(๔) ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	(๕) โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท.ที่สำคัญ	(๖) งบประมาณ	(๗) วัตถุประสงค์	(๘) ตัวชี้วัด	(๙) เป้าหมาย
๐๗	การบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี ตามหลักธรรมาภิบาลและ ความมั่นคง	งานการเงินและบัญชี ของ ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กบ้านวัด หลวง	-	๑.จัดทำบัญชีระบบเกณฑ์คงค้างทุก ประเภท ๒. จัดทำรายงานทางการเงินและ หมายเหตุประกอบการเงินทุกประเภท ๓. จัดทำใบรับรองภาษีหัก ณ ที่จ่าย และนำส่ง กรมสรรพากร ๔. วางฎีกาเบิก-จ่ายเงินงบ บุคลากรทุกประเภท	ผลการ ปฏิบัติงาน ตาม ระเบียบ ร้อยละ ๙๐	๑.งานบัญชี
๐๘	การบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี ตามหลักธรรมาภิบาลและ ความมั่นคง	งานพัสดุและทะเบียน ทรัพย์สิน	-	๑.เพื่อให้ มีระบบควบคุมภายในด้าน ทรัพย์สินที่ เหมาะสม และ มีประสิทธิภาพ เพียงพอ ๒. เพื่อให้ มีการควบคุม ทรัพย์สิน ที่อยู่ใน ความรับผิดชอบของหน่วยงาน ถูกต้อง ตาม ระเบียบที่เกี่ยวข้อง ๓. เพื่อ สอบทานความมีอยู่จริงของทรัพย์สิน ตามระบบครบถ้วน ถูกต้อง ตรงกัน	ผลการ ปฏิบัติงาน ตาม ระเบียบ ร้อยละ ๙๐	งานพัสดุและ ทะเบียน ทรัพย์สิน

ชื่อหน่วยงาน องค์การบริหารส่วนตำบลหลวง
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติอื่น ๆ (ถ้ามี)

(๓) รหัสความ เสี่ยง	(๔) ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	(๕) โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท.ที่สำคัญ	(๖) งบประมาณ	(๗) วัตถุประสงค์	(๘) ตัวชี้วัด	(๙) เป้าหมาย
๐๙	การบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี ตามหลักธรรมาภิบาลและ ความมั่นคง	งานการเงิน	-	๑.จัดทำบัญชีระบบเกณฑ์คงค้างทุกประเภท ๒. จัดทำรายงานทางการเงินและหมายเหตุ ประกอบงบการเงินทุกประเภท ๓. จัดทำใบรับรองภาษีหัก ณ ที่จ่าย และ นำส่งกรมสรรพากร ๔. วางฎีกาเบิก-จ่ายเงินงบประมาณทุก ประเภท	ผลการ ปฏิบัติงาน ตาม ระเบียบ ร้อยละ ๙๐	งานการเงิน



(นายประจักษ์ อภัยภักดิ์)

ตำแหน่ง นายกองค์การบริหารส่วนตำบลหลวง

วันที่ ๗ เดือน ตุลาคม พ.ศ.๒๕๖๘

ชื่อหน่วยงาน องค์การบริหารส่วนตำบลวัดหลวง
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔

(๓) รหัสความเสี่ยง	(๔) โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท ที่สำคัญ	(๕) วัตถุประสงค์	(๖) ผู้รับผิดชอบ	(๗) ความเสี่ยง	(๘) ประเภท ความเสี่ยง	(๙) คะแนน โอกาส	(๑๐) คะแนน ผลกระทบ	(๑๑) คะแนน ระดับความเสี่ยง (๙) X (๑๐)	(๑๒) วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
๐๑ ๓๑	งานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย	๑.เพื่อให้การส่งเสริมช่วยเหลือผู้ประสบภัยในเบื้องต้นได้อย่างรวดเร็ว ทัวถึงและต่อเนื่อง ตลอดจน การฟื้นฟูบูรณะสภาพพื้นที่ที่ประสบภัยให้กลับสู่สภาพปกติโดยเร็ว	สำนักปลัด	การปฏิบัติงาน	๐ ๓	๒ ๒	๒ ๒	L L	ยอมรับ ความเสี่ยง โดยไม่ ดำเนินการ จัดการ ความเสี่ยง เนื่องจาก ความเสี่ยง อยู่ใน ระดับ ยอมรับได้

ชื่อหน่วยงาน องค์การบริหารส่วนตำบลวัดหลวง
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔

(๓) รหัสความเสี่ยง	(๔) โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท ที่สำคัญ	(๕) วัตถุประสงค์	(๖) ผู้รับผิดชอบ	(๗) ความเสี่ยง	(๘) ประเภท ความเสี่ยง	(๙) คะแนน โอกาส	(๑๐) คะแนน ผลกระทบ	(๑๑) คะแนน ระดับความ เสี่ยง (๙) X (๑๐)	(๑๒) วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
O๒, T๒	งานสารบรรณ	๑.เพื่อเป็นแนวทางในการ ปฏิบัติงานของงานธุรการและ สารบรรณ สำหรับบุคลากรที่ เกี่ยวข้อง เพื่อเป็นประโยชน์ใน การประเมินผลการปรับปรุง คุณภาพงานธุรการและสาร บรรณของหน่วยงานให้เป็น มาตรฐานเดียวกัน เพื่อกำหนด ขอบเขตงานและความ รับผิดชอบให้ถูกต้องและมี ประสิทธิภาพและให้ ผู้ปฏิบัติงานได้รับทราบขอบเขต หน้าที่งานที่ชัดเจน และเป็น ลายลักษณ์อักษร	สำนักปลัด	การปฏิบัติงาน	O T	๒ ๒	๒ ๒	L L	ยอมรับ ความเสี่ยง โดยไม่ ดำเนินการ จัดการ ความเสี่ยง เนื่องจาก ความเสี่ยง อยู่ใน ระดับ ยอมรับได้

ชื่อหน่วยงาน องค์การบริหารส่วนตำบลวัดหลวง
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๘

(๓) รหัสความเสี่ยง	(๔) โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ หลัก ที่สำคัญ	(๕) วัตถุประสงค์	(๖) ผู้รับผิดชอบ	(๗) ความเสี่ยง	(๘) ประเภท ความเสี่ยง	(๙) คะแนน โอกาส	(๑๐) คะแนน ผลกระทบ	(๑๑) คะแนน ระดับความเสี่ยง (๙) X (๑๐)	(๑๒) วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
O๓ L๑ R๓	งานสาธารณสุข	๑.สร้างความเปลี่ยนแปลงต่อระบบสุขภาพของวัดหลวงมีความยั่งยืน และเกิดผลสัมฤทธิ์ให้ประชาชนมีสุขภาพดี ได้รับการดูแลสุขภาพอย่างมีคุณภาพมาตรฐาน ทั้งถึง เป็นธรรม	สำนักปลัด	การปฏิบัติงาน	O L R	๑ ๓ ๒	๑ ๒ ๒	L L L	ยอมรับ ความเสี่ยง โดยไม่ ดำเนินการ จัดการ ความเสี่ยง เนื่องจาก ความเสี่ยง อยู่ใน ระดับ ยอมรับได้

ชื่อหน่วยงาน องค์การบริหารส่วนตำบลห้วยหลวง
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔

(๓) รหัสความเสี่ยง	(๔) โครงการกิจกรรม/ภารกิจ สำคัญ	(๕) วัตถุประสงค์	(๖) ผู้รับผิดชอบ	(๗) ความเสี่ยง	(๘) ประเภท ความเสี่ยง	(๙) คะแนน โอกาส	(๑๐) คะแนน ผลกระทบ	(๑๑) คะแนน ระดับความเสี่ยง (๙) X (๑๐)	(๑๒) วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
O๔ R๒	งานวิศวกรรม	๑.การออกแบบ วางแผน และ สิ่งก่อสร้างอาคาร สิ่งก่อสร้างต่าง ๆ ตลอดจนใน โรงงาน หรือสถานที่ ประกอบกิจการอื่น ๆ วิเคราะห์ และหาแนวทางในการเลือกใช้ วัสดุดิบต่าง ๆ ในเหมาะสมกับงาน สิ่งแวดล้อม และผู้คนที่จะมีมาใช้ ชิ้นงานนั้น	กองช่าง	การปฏิบัติงาน	O R	๑ ๓	๑ ๒	L L	ยอมรับ ความเสี่ยง โดยไม่ ดำเนินการ จัดการ ความเสี่ยง เนื่องจาก ความเสี่ยง อยู่ใน ระดับ ยอมรับได้

ชื่อหน่วยงาน องค์การบริหารส่วนตำบลห้วยหลวง
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔

(๓) วัสดุความเสี่ยง	(๔) โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อภท ที่สำคัญ	(๕) วัตถุประสงค์	(๖) ผู้รับผิดชอบ	(๗) ความเสี่ยง	(๘) ประเภท ความเสี่ยง	(๙) คะแนน โอกาส	(๑๐) คะแนน ผลกระทบ	(๑๑) คะแนน ระดับความเสี่ยง (๙) X (๑๐)	(๑๒) วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
๐๕	แผนพัฒนาการศึกษาของ ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กบ้านวัด หลวง	๑.เพื่อวางกรอบเป้าหมายและ ทิศทางการจัดการศึกษาของ ศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก โดยมุ่งจัด การศึกษาให้ทุกคนสามารถ เข้าถึงโอกาสและความเสมอ ภาคในการศึกษาที่มีคุณภาพ พัฒนาระบบการบริหารจัด การศึกษาที่มีประสิทธิภาพ พัฒนากำลังคนให้สมรรถนะ ในการทำงานที่สอดคล้อง	กองการศึกษา	การปฏิบัติงาน	๐	๒	๑	L	ยอมรับ ความเสี่ยง โดยไม่ ดำเนินการ จัดการ ความเสี่ยง เนื่องจาก ความเสี่ยง อยู่ใน ระดับ ยอมรับได้

ชื่อหน่วยงาน องค์การบริหารส่วนตำบลวัดหลวง
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔

(๓) รหัสความเสี่ยง	(๔) โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท ที่สำคัญ	(๕) วัตถุประสงค์	(๖) ผู้รับผิดชอบ	(๗) ความเสี่ยง	(๘) ประเภท ความเสี่ยง	(๙) คะแนน โอกาส	(๑๐) คะแนน ผลกระทบ	(๑๑) คะแนน ระดับความ เสี่ยง (๙) X (๑๐)	(๑๒) วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
๐๖	งานวิชาการ ของศูนย์พัฒนา เด็กเล็กบ้านวัดหลวง	๑.เพื่อให้การบริหารงานด้าน วิชาการ มี อีสระ คล่องตัว รวดเร็ว และ สอดคล้องกับ ความต้องการของ นักเรียน สถานศึกษา ชุมชนท้องถิ่น เพื่อให้การบริหาร และ การ จัดการศึกษาของโรงเรียนได้ มาตรฐาน และ มีคุณภาพ สอดคล้องกับระบบ ประกัน คุณภาพการศึกษา และ ประเมินคุณภาพภายในเพื่อ พัฒนาตนเอง และ จากการ ประเมินหน่วยงาน ภายนอก	กองการศึกษา	การปฏิบัติงาน	๐	๒	๒	L	ใช้มาตรการ เฝ้าระวัง โดยกำหนด ข้อมูลที่ต้อง มีการ รวบรวม วิเคราะห์ การแจ้ง เตือน/การ ดำเนินการ เมื่อเหตุเกิด เกิดขึ้น

ชื่อหน่วยงาน องค์การบริหารส่วนตำบลวัดหลวง
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๘

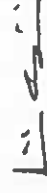
(๓) รหัสความเสี่ยง	(๔) โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท ที่สำคัญ	(๕) วัตถุประสงค์	(๖) ผู้รับผิดชอบ	(๗) ความเสี่ยง	(๘) ประเภท ความเสี่ยง	(๙) คะแนน โอกาส	(๑๐) คะแนน ผลกระทบ	(๑๑) คะแนน ระดับความ เสี่ยง (๙) X (๑๐)	(๑๒) วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
๐๗	งานการเงินและบัญชี ของ ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กบ้านวัด หลวง	๑.จัดทำบัญชีระบบเกณฑ์คง ค้างทุกประเภท ๒. จัดทำ รายงานทางการเงินและหมาย เหตุประกอบการเงินทุก ประเภท ๓. จัดทำใบรับรอง ภาษีหัก ณ ที่จ่าย และนำส่ง กรมสรรพากร ๔. วางฎีกาเบิก- จ่ายเงินงบบุคลากรทุกประเภท	กองการศึกษา	การปฏิบัติงาน	๐	๒	๒	L	ใช้มาตรการ เฝ้าระวัง โดยกำหนด ข้อมูลที่ต้อง มีการ รวบรวม วิเคราะห์ การแจ้ง เตือน/การ ดำเนินการ เมื่อเหตุภัย เกิดขึ้น

ชื่อหน่วยงาน องค์การบริหารส่วนตำบลวัดหลวง
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔

(๓) รหัสความเสี่ยง	(๔) โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท ที่สำคัญ	(๕) วัตถุประสงค์	(๖) ผู้รับผิดชอบ	(๗) ความเสี่ยง	(๘) ประเภท ความเสี่ยง	(๙) คะแนน โอกาส	(๑๐) คะแนน ผลกระทบ	(๑๑) คะแนน ระดับความ เสี่ยง (๙) X (๑๐)	(๑๒) วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
๐๘	งานพัสดุและทะเบียน ทรัพย์สิน	๑.เพื่อให้ มีระบบควบคุม ภายในด้านทรัพย์สิน ที่เหมาะสม และ มีประสิทธิภาพ เพียงพอ ๒. เพื่อให้ มีการควบคุม ทรัพย์สิน ที่อยู่ในความ รับผิดชอบของหน่วยงาน ถูกต้อง ตามระเบียบที่เกี่ยวข้อง ๓. เพื่อ สอบทานความมีอยู่จริง ของทรัพย์สินตามระบบ ครบถ้วน ถูกต้อง ตรงกัน	กองคลัง	การปฏิบัติงาน	๐	๒	๒	L	ใช้มาตรการ เฝ้าระวัง โดยกำหนด ข้อมูลที่ต้อง มีการ รวบรวม วิเคราะห์ การแจ้ง เตือน/การ ดำเนินการ เมื่อเหตุกาณ์ เกิดขึ้น

ชื่อหน่วยงาน องค์การบริหารส่วนตำบลวัดหลวง
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๘

(๓) รหัสความเสี่ยง	(๔) โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท ที่สำคัญ	(๕) วัตถุประสงค์	(๖) ผู้รับผิดชอบ	(๗) ความเสี่ยง	(๘) ประเภท ความเสี่ยง	(๙) คะแนน โอกาส	(๑๐) คะแนน ผลกระทบ	(๑๑) คะแนน ระดับความเสี่ยง (๙) X (๑๐)	(๑๒) วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
๐๙	งานการเงิน	๑. จัดทำบัญชีระบบเกณฑ์คง ค้างทุกประเภท ๒. จัดทำรายงานทางการเงิน และหมายเหตุประกอบการเงิน ทุกประเภท ๓. จัดทำใบรับรองภาษีหัก ณ ที่ จ่าย และนำส่งกรมสรรพากร ๔. วางฎีกาเบิก-จ่ายเงินงบ บุคลากรทุกประเภท	กองคลัง	การปฏิบัติงาน	๐	๒	๒	L	ใช้มาตรการ เฝ้าระวัง โดยกำหนด ข้อมูลที่ต้อง มีการ รวบรวม วิเคราะห์ การแจ้ง เตือน/การ ดำเนินการ เมื่อเหตุการณ์ เกิดขึ้น



(นายประจักษ์ อภัยศักดิ์)

ตำแหน่ง นายกองค์การบริหารส่วนตำบลวัดหลวง

วันที่ ๗ เดือน ตุลาคม พ.ศ.๒๕๖๘

ชื่อหน่วยงาน องค์การบริหารส่วนตำบลวัดหลวง
 รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง
 ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๘

(๓) รหัสความเสี่ยง	(๔) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๕) ความเสี่ยง	(๖) วิธีการตอบสนองความเสี่ยง	(๗) ผู้รับผิดชอบ	(๘) วิธีการจัดการความเสี่ยง	(๙) ตัวชี้วัด	(๑๐) ระยะเวลา ดำเนินการ	(๑๑) วิธีการติดตาม และการรายงาน
๐๑ ๓๑	งานป้องกันและบรรเทา สาธารณภัย	การปฏิบัติงาน	ยอมรับความเสี่ยงโดยไม่ ดำเนินการจัดการความ เสี่ยง เนื่องจากความเสี่ยง อยู่ในระดับยอมรับได้	สำนักปลัด	๑.ปฏิบัติตามขั้นตอน การปฏิบัติงาน ตาม กฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ และ หนังสือสั่งการที่ กำหนด	ผลการ ปฏิบัติงานตาม ระเบียบร้อยละ ๙๐	๑ ต.ค.๖๖ ถึง ๓๐ ก.ย.๖๗	รายงานให้ผู้ บริหารทราบ
๐๒ ๓๒	งานสารบรรณ	การปฏิบัติงาน	ยอมรับความเสี่ยงโดยไม่ ดำเนินการจัดการความ เสี่ยง เนื่องจากความเสี่ยง อยู่ในระดับยอมรับได้	สำนักปลัด	๑.ปฏิบัติตามขั้นตอน การปฏิบัติงาน ตาม กฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ และ หนังสือสั่งการที่ กำหนด	ผลการ ปฏิบัติงานตาม ระเบียบร้อยละ ๙๐	๑ ต.ค.๖๖ ถึง ๓๐ ก.ย.๖๗	รายงานให้ผู้ บริหารทราบ

ชื่อหน่วยงาน องค์การบริหารส่วนตำบลห้วยหลวง
 รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง
 ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๘

(๓) รหัสความเสี่ยง	(๔) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๕) ความเสี่ยง	(๖) วิธีการตอบสนองความเสี่ยง	(๗) ผู้รับผิดชอบ	(๘) วิธีการจัดการความเสี่ยง	(๙) ตัวชี้วัด	(๑๐) ระยะเวลา ดำเนินการ	(๑๑) วิธีการติดตาม และการรายงาน
O๓ L๑ R๓	งานสาธารณสุข	การปฏิบัติงาน	ยอมรับความเสี่ยงโดยไม่ ดำเนินการจัดการความ เสี่ยง เนื่องจากความเสี่ยง อยู่ในระดับยอมรับได้	สำนักปลัด	๑.ปฏิบัติตามขั้นตอน การปฏิบัติงาน ตาม กฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ และ หนังสือสั่งการที่ กำหนด	ผลการ ปฏิบัติงานตาม ระเบียบร้อยละ ๙๐	๑ ต.ค.๖๖ ถึง ๓๐ ก.ย.๖๗	รายงานให้ผู้ บริหารทราบ
O๔ R๒	งานวิศวกรรม	การปฏิบัติงาน	ยอมรับความเสี่ยงโดยไม่ ดำเนินการจัดการความ เสี่ยง เนื่องจากความเสี่ยง อยู่ในระดับยอมรับได้	กองช่าง	๑.ปฏิบัติตามขั้นตอน การปฏิบัติงาน ตาม กฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ และ หนังสือสั่งการที่ กำหนด	ผลการ ปฏิบัติงานตาม ระเบียบร้อยละ ๙๐	๑ ต.ค.๖๖ ถึง ๓๐ ก.ย.๖๗	รายงานให้ผู้ บริหารทราบ

ชื่อหน่วยงาน องค์การบริหารส่วนตำบลวัดหลวง
 รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง
 ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๘

(๓) รหัสความ เสี่ยง	(๔) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๕) ความเสี่ยง	(๖) วิธีการตอบสนองความเสี่ยง	(๗) ผู้รับผิดชอบ	(๘) วิธีการจัดการความ เสี่ยง	(๙) ตัวชี้วัด	(๑๐) ระยะเวลา ดำเนินการ	(๑๑) วิธีการติดตาม และการรายงาน
๐๕	งานแผนพัฒนา การศึกษาของศูนย์ พัฒนาเด็กเล็กบ้านวัด หลวง	การปฏิบัติงาน	ยอมรับความเสี่ยงโดยไม่ ดำเนินการจัดการความ เสี่ยง เนื่องจากความเสี่ยง อยู่ในระดับยอมรับได้	กองการศึกษา	๑.ปฏิบัติตามขั้นตอน การปฏิบัติงาน ตาม กฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ และ หนังสือสั่งการที่ กำหนด	ผลการ ปฏิบัติงานตาม ระเบียบร้อยละ ๙๐	๑ ต.ค.๖๖ ถึง ๓๐ ก.ย.๖๗	รายงานให้ผู้ บริหารทราบ
๐๖	งานวิชาการ ของศูนย์ พัฒนาเด็กเล็กบ้านวัด หลวง	การปฏิบัติงาน	ใช้มาตรการเฝ้าระวัง โดย กำหนดข้อมูลที่ต้องมีการ รวบรวม วิเคราะห์ การ แจ้งเตือน/การดำเนินการ เมื่อเหตุการณ์เกิดขึ้น	กองการศึกษา	๑.ปฏิบัติตามขั้นตอน การปฏิบัติงาน ตาม กฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ และ หนังสือสั่งการที่ กำหนด	ผลการ ปฏิบัติงานตาม ระเบียบร้อยละ ๙๐	๑ ต.ค.๖๖ ถึง ๓๐ ก.ย.๖๗	รายงานให้ผู้ บริหารทราบ

ชื่อหน่วยงาน องค์การบริหารส่วนตำบลวัดหลวง
 รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง
 ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๘

(๓) รหัสความเสี่ยง	(๔) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท ที่สำคัญ	(๕) ความเสี่ยง	(๖) วิธีการตอบสนองความเสี่ยง	(๗) ผู้รับผิดชอบ	(๘) วิธีการจัดการความเสี่ยง	(๙) ตัวชี้วัด	(๑๐) ระยะเวลา ดำเนินการ	(๑๑) วิธีการติดตาม และการรายงาน
๐๗	งานการเงินและบัญชี ของศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก บ้านวัดหลวง	การปฏิบัติงาน	ใช้มาตรการเฝ้าระวัง โดย กำหนดข้อมูลที่ต้องมีการ รวบรวม วิเคราะห์ การ แจ้งเตือน/การดำเนินการ เมื่อเหตุการณ์เกิดขึ้น	กองการศึกษา	๑.ปฏิบัติตามขั้นตอน การปฏิบัติงาน ตาม กฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ และ หนังสือสั่งการที่ กำหนด	ผลการ ปฏิบัติงานตาม ระเบียบร้อยละ ๙๐	๑ ต.ค.๖๖ ถึง ๓๐ ก.ย.๖๗	รายงานให้ผู้ บริหารทราบ
๐๘	งานพัสดุและทะเบียน ทรัพย์สิน	การปฏิบัติงาน	ใช้มาตรการเฝ้าระวัง โดย กำหนดข้อมูลที่ต้องมีการ รวบรวม วิเคราะห์ การ แจ้งเตือน/การดำเนินการ เมื่อเหตุการณ์เกิดขึ้น	กองคลัง	๑.ปฏิบัติตามขั้นตอน การปฏิบัติงาน ตาม กฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ และ หนังสือสั่งการที่ กำหนด	ผลการ ปฏิบัติงานตาม ระเบียบร้อยละ ๙๐	๑ ต.ค.๖๖ ถึง ๓๐ ก.ย.๖๗	รายงานให้ผู้ บริหารทราบ

ชื่อหน่วยงาน องค์การบริหารส่วนตำบลวัดหลวง
 รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง
 ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๘

(๓) รหัสความเสี่ยง	(๔) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ งานการเงิน	(๕) ความเสี่ยง	(๖) วิธีการตอบสนองความเสี่ยง	(๗) ผู้รับผิดชอบ	(๘) วิธีการจัดการความเสี่ยง	(๙) ตัวชี้วัด	(๑๐) ระยะเวลา ดำเนินการ	(๑๑) วิธีการติดตาม และการรายงาน
๐๙		การปฏิบัติงาน	ใช้มาตรการเฝ้าระวัง โดย กำหนดข้อมูลที่ต้องมีการ รวบรวม วิเคราะห์ การ แจ้งเตือน/การดำเนินการ เมื่อเหตุการณ์เกิดขึ้น	กองคลัง	๑.ปฏิบัติตามขั้นตอน การปฏิบัติงาน ตาม กฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ และ หนังสือสั่งการที่ กำหนด	ผลการ ปฏิบัติงานตาม ระเบียบร้อยละ ๙๐	๑ ต.ค.๖๖ ถึง ๓๐ ก.ย.๖๗	รายงานให้ผู้ บริหารทราบ



(นายประจักษ์ อภัยภักดิ์)
 นายกองค์การบริหารส่วนตำบลวัดหลวง
 วันที่ ๗ เดือน ตุลาคม พ.ศ.๒๕๖๘

คำอธิบายหลักเกณฑ์ในการประเมินระดับของโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง (Likelihood) และ ระดับความรุนแรงของผลกระทบของความเสี่ยง (Impact)

การประเมินระดับของโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง (Likelihood)

ระดับ	โอกาสที่จะเกิด	คำอธิบาย
๕	สูงมาก	๑ เดือนต่อครั้ง/เกิดขึ้นเป็นประจำ
๔	สูง	๑ - ๖ เดือนต่อครั้ง/เกิดขึ้นค่อนข้างบ่อย
๓	ปานกลาง	๑ ปีต่อครั้ง/เกิดขึ้นเป็นบางครั้ง
๒	น้อย	๒ - ๓ ปีต่อครั้ง/เกิดขึ้นนานๆ ครั้ง
๑	น้อยมาก	๕ ปีต่อครั้ง/เกิดขึ้นได้ในกรณียกเว้น

ระดับความรุนแรงของผลกระทบของความเสี่ยง (Impact)

ระดับ	โอกาสที่จะเกิด	คำอธิบาย
๕	รุนแรงที่สุด	เกิดความเสียหาย ร้อยละ ๒๕ ของงบประมาณการดำเนินงานในแผนงาน โครงการ กิจกรรม/กระทบต่อ ชื่อเสียง ทรัพย์สินอย่างมหันต์/การบาดเจ็บถึงชีวิต
๔	รุนแรงมาก	เกิดความเสียหาย ร้อยละ ๒๐ ของงบประมาณการดำเนินงานในแผนงาน โครงการ กิจกรรม/กระทบต่อ ชื่อเสียง ทรัพย์สินอย่างมาก/บาดเจ็บสาหัสถึงขั้นทุพพลภาพไม่สามารถทำงานได้
๓	ปานกลาง	เกิดความเสียหาย ร้อยละ ๑๕ ของงบประมาณการดำเนินงานในแผนงาน โครงการ กิจกรรม/กระทบต่อ ชื่อเสียง ทรัพย์สินปานกลาง/บาดเจ็บสาหัสถึงขั้นหยุดงาน
๒	น้อย	เกิดความเสียหาย ร้อยละ ๑๐ ของงบประมาณการดำเนินงานในแผนงาน โครงการ กิจกรรม/กระทบต่อ ชื่อเสียง ทรัพย์สินพอสมควร/ได้รับบาดเจ็บอย่างรุนแรง
๑	น้อยมาก	เกิดความเสียหาย ร้อยละ ๕ ของงบประมาณการดำเนินงานในแผนงาน โครงการ กิจกรรม/กระทบต่อ ชื่อเสียง ทรัพย์สินพบน้อย/ได้รับบาดเจ็บแต่ไม่รุนแรง

